



Міністерство
оборони України

Системні зміни для стійкості Українського війська

Публічний звіт
Міністра оборони України
Дениса Шмигала

липень 2025 – січень 2026



Вступне слово

Міністра оборони України Дениса Шмигала

Українське військо — це ключова опора нашої держави та нашої незалежності. Це головна гарантія безпеки та мирного майбутнього.

Сила війська визначається трьома факторами: людьми, які тримають стрій; зброєю в їхніх руках; системою, яка робить всі процеси впорядкованими та ефективними.

Усі рішення, представлені в цьому звіті, підпорядковані цим трьом пріоритетам.

Великий пласт наших спільних досягнень — це інформація з обмеженим доступом. Але цей документ дає чітке уявлення про конкретні кроки та досягнуті результати.

Це підсумок зробленого і водночас орієнтир для продовження системної роботи.

Дякую народним депутатам та профільному комітету Верховної Ради за підтримку й ефективну спільну роботу.

Дякую Президенту України Володимирі Зеленському за лідерство.

І — найголовніше — дякую українському війську: кожному й кожній, хто щодня тримає оборону.



ПЕРШИЙ ПРІОРИТЕТ

Люди

Забезпечення українського війська усім необхідним для виконання поставлених завдань.

Людиноцентричність, як логіка рішень і процедур.

Стандартизація процесів для системності та ефективної підтримки українських воїнів.

Нові мотиваційні контракти

Розроблена система нових мотиваційних контрактів для українського війська.

Вони передбачають чіткі терміни служби (1–5 років при укладанні першого контракту), річну відстрочку від мобілізації за умови укладання контракту більш ніж на рік, додаткову винагороду та бонуси, можливість переукласти контракт. Підписати їх зможуть як чинні військові, так і ті, хто буде долучатися до війська.

Наразі відповідний законопроект спрямований Урядом до Верховної Ради України. Очікується його ухвалення.



**Підготовлено
нові контракти для
Українського війська**



Модернізація «Контракту 18–24»

Розширено «Контракт 18–24». Започаткований новий напрямок для операторів дронів, які служать у ЗСУ, Нацгвардії та Держприкордонслужбі. Контракт передбачає гідну оплату в 1 млн грн, посилену підготовку, чіткі терміни служби у 2 роки, річну відстрочку від мобілізації.

Відпустки для захисників

Врегульовані питання відпусток для військовослужбовців. Вони повинні обов'язково використати щонайменше 15 з 30 днів відпустки. Розблоковано можливість надання 14 додаткових днів відпустки учасникам бойових дій з дозволу командира.

Нагородження героїв

Спрощено порядок нагородження військових. Тепер є лише два рівні погодження замість довгого ланцюга. Чіткі строки опрацювання подання на кожному рівні та прискорена передача нагород захисникам і захисницям.

Покращене харчування для українського війська

Запроваджена пілотна модель харчування військовослужбовців. 360 позицій продуктів, різноманітний асортимент, свіжі овочі та фрукти безпосередньо від виробників і дистриб'юторів. Посилений контроль якості продуктів.

Вперше закупівлі харчування для українського війська здійснені одразу на весь 2026 рік, що гарантує безперервність постачання.



Вперше закупівлі
харчування для війська
здійснені одразу на весь 2026 рік

Тилове забезпечення

За програмою тилового забезпечення було використано 54,4 млрд грн. Це дало змогу забезпечити потребу Збройних Сил в продовольстві, речовому майні та паливно-мастильних матеріалах, створити запас продовольства на 2 місяці та запас паливно-мастильних матеріалів на I квартал 2026 року, здійснити укладання контрактів у 2025 році на закупівлю продовольства у 2026 році.



Одяг та захист для військових

До війська почали постачати одяг у камуфляжі ММ-25 «Мультикам», який використовують військовослужбовці держав НАТО. Більше захисту для воїнів: бронежилети з позитивним елементом плавучості для виконання бойових завдань на воді, а також бронежилети із розширеною комплектацією для максимального захисту. Вперше закуплені бронековдри, що захищають від уламків снарядів, мін та гранат, а також тактичні навушники за стандартами НАТО.

Реабілітація захисників

Відбувається оновлення системи реабілітації наших воїнів. На 2026 рік закладено 700 млн грн інвестицій у розвиток військових шпиталів. Разом із партнерами по НАТО Україна оновлює 5 ключових медичних закладів, які стануть зразковими для надання найкращої допомоги пораненим захисникам та захисницям.

Пакунок пораненого

Закуплено 600 тисяч одиниць адаптивного одягу для «Пакунку пораненого».

Також закуповуються засоби особистої гігієни для покриття базових потреб військових, які перебувають на лікування.

Фінансування бойових бригад

У 2025 році бойові підрозділи українського війська отримали у 30 разів більше прямого фінансування, ніж у 2024 році. З серпня 2025 року кожному батальйону, який виконує бойові завдання на фронті, виділяється по 7 млн грн на закупівлю дронів, пікапів, квадроциклів, мотоциклів та іншого оснащення.



**В 30 разів зросло
пряме фінансування
бойових бригад**

Захист прав військовослужбовців

Запрацював інститут Військового омбудсмана – незалежний механізм захисту прав військових. Вони можуть офіційно звертатися з проблемами та скаргами, а омбудсман має право ініціювати перевірки військових частин, давати пропозиції та рекомендації військовому керівництву.



Зміна місця служби

Через Армія+ здійснено більше 60 тисяч переведень для зміни місця служби. Скорочено час розгляду з боку командирів. Запущено переведення між ЗСУ та НГУ. Це підвищує ефективність українського війська та демонструє людиноцентричність підходів.

Кадровий потенціал Повітряних Сил ЗСУ та підрозділів безпілотних систем

Працюють 34 сертифікованих центри з підготовки операторів безпілотних систем. У 2025 році вони підготували 5 тисяч спеціалістів.

За друге півріччя минулого року 400 осіб авіаційного персоналу пройшли підготовку – з них сто пілотів, які захищатимуть українське небо.

Гуманітарне розмінування

У 2025 році підрозділи розмінування Українського війська обстежили понад 490 км² сільськогосподарських земель у дев'яти областях України, з яких 367 км² очистили від ворожих мін та снарядів.



Запущені переведення між ЗСУ та НГУ



Освіта

Розпочали роботу три нові військові ліцеї.

Для молодих людей, які долучилися до українського війська за контрактом чи за призовом під час мобілізації, збережено право на здобуття вищої освіти без відриву від служби.

Безпекова інфраструктура

Облаштовується антидроновий захист автомобільних доріг та будуються сучасні оборонні рубежі для стримування ворога.

Започатковано проєкт «БАСТІОН» – типовий варіант обладнання оборонних рубежів. Він включає багатошарові смуги інженерних загороджень, автоматизовані вогневі споруди, стартові майданчики для безпілотників, мінометні позиції та багато інших засобів протидії ворогу.



ДРУГИЙ ПРІОРИТЕТ

Зброя

Спроможності українського ОПК зросли з 1 млрд доларів у 2022 році до 35 млрд доларів на кінець 2025 року.

Української зброї з кожним днем стає все більше. Так само як і нових компаній у сфері оборонки та їх підтримки з боку держави.

Ефективна робота з партнерами дозволила отримати рекордні обсяги оборонної допомоги.

Українська зброя

76% зброї держава централізовано купує саме в українських виробників, тоді як у 2024 році цей показник становив лише 46%.

Ключовий концерн українського ОПК — «Укроборонпром» — за підсумками 2025 року збільшив виробництво в півтора раза зі 122 до понад 180 млрд грн.

76% зброї

централізовано купується
в українських виробників





Постачання дронів у військо

За останні пів року у військо передано понад 2,2 млн дронів різного типу.

З них майже 1,8 млн FPV дронів, понад 352 тисяч дронів на оптоволокну, близько 23 тисяч Deepstrike, близько 53,4 тисячі дронів розвідників, а також 21,4 тисячі засобів РЕБ.



Дрони-перехоплювачі

Масштабовано систему виробництва дронів-перехоплювачів. Понад 1500 таких дронів щодоби постачається до війська, що підвищує щільність протидії ворожим БПЛА.

Нові зразки зброї

Постійно розширюється номенклатура озброєння. У 2025 році близько 1300 нових зразків українського виробництва допущені до експлуатації. 545 нових і модернізованих зразків спрямовано до війська. Це боєприпаси, артилерійські системи, РЕБ, бронетехніка, безпілотні авіаційні комплекси, стрілецька зброя.

на 25% більше спеціальних бронеавтомобілів

отримало українське військо порівняно з 2024 роком.



Артилерія та снаряди

Минулого року виготовлено і поставлено на фронт мільйони снарядів різного калібру. Наша держава є найбільшим у Європі виробником артилерії.



Державна підтримка зброярів

За друге півріччя 2025 року зброярам видано пільгових кредитів під 5% на 4 млрд грн. Це кошти на модернізацію виробництва, закупівлю обладнання та комплектуючих, розробку нових зразків озброєння та запуску їх у серійне виробництво.

Запроваджена програма фінансового лізингу під 5% річних для підприємств ОПК — на придбання засобів виробництва, зокрема обладнання й техніки.

Оновлено механізм фінансування державних оборонних підприємств, які зазнали втрат від ворожих атак. Вони отримали понад 1,5 млрд грн на ліквідацію наслідків бойових дій.

Наповнюється бібліотека комплектуючих — сервіс взаємодії виробників компонентів та готових виробів. У ній вже розміщено сотні найменувань продукції.

Нові програми фінансування ОПК

Міністерство оборони спільно з НБУ об'єднало 6 українських банків для надання кредиту на 21,5 млрд грн українським зброярам для розширення їхнього виробництва.

Інновації Міністерства оборони

Українським виробникам відкритий доступ до інноваційних технологій, що напрацьовані в межах Міноборони. Ці технологічні рішення конвертуються в реальну зброю, яка надходить на фронт. Виробники вже отримали 30 ліцензій на використання таких технологій.

Defence City запуснено для українських зброярів

Запрацював спеціальний правовий режим Defence City.

Виробникам озброєння та військової техніки надається низка можливостей та переваг, зокрема звільнення від податку на прибуток, податку на землю та нерухомість, спрощення митних процедур та інше. Перша компанія вже отримала статус резидента Defence City.



Реєстр зброярів

Створено оновлений цифровий Реєстр зброярів. Це закрита база перевірених постачальників товарів, робіт та послуг оборонного призначення. Реєстр покликаний підвищити ефективність оборонних закупівель та мінімізувати ризики в межах Державної антикорупційної програми.

DOT-Chain Defence

Запущено унікальну систему DOT-Chain Defence. Це маркетплейс дронів, НРК та РЕБ. Бригади можуть самі обирати, що замовляти й чим воювати. До проекту залучено 186 бригад ЗСУ та два корпуси Національної гвардії, яким вже поставлено 225 тисяч БПЛА.

У маркетплейсі доступні FPV, бомбери, дрони літакового типу, дрони-перехоплювачі, наземні роботизовані комплекси та РЕБ. Загалом близько 300 моделей від понад 100 виробників.

Доставка дронів до війська прискорилося в середньому за 6-10 днів.



Армія Дронів Бонус

Запущено програму «Армія Дронів Бонус» для всього Українського війська. Завдяки успішному враженню ворожих цілей й нарахування відповідних балів військові обміняли їх на понад 137 тисяч безпілотників, які надійшли на фронт.

Постачання наземних роботизованих комплексів

Показники постачання НРК у військо у 2025 році перевиконані. До підрозділів ЗСУ надійшло близько 15 тисяч таких комплексів, що в рази більше, ніж у 2024 році. Сертифіковані перші приватні школи операторів НРК, що масштабує їх використання на полі бою.

15 тисяч НРК поставлено у військо, що в рази більше, ніж у 2024 році





Долучення підприємств до системи ППО та РЕБ

У межах експериментального проєкту оператори критичної інфраструктури зі сфери енергетики й ОПК закупили та встановили засоби РЕБ для захисту власних об'єктів. Обладнання передано в безоплатну експлуатацію Силам оборони України.

Підприємства критичної інфраструктури долучаються до системи ППО під керівництвом військових командувань. За координації Сил оборони закуповують та розгортають засоби захисту навколо критично важливих споруд.

Безпекова допомога від партнерів

У 2025 році Україна залучила від партнерів рекордну безпекову допомогу на суму 45 млрд доларів. Це на 30% більше, ніж у 2024 році.

Передано 23 систем ППО/ПРО великої та середньої дальності, 11 тисяч ракет до цих систем, 4 системи Patriot, понад 2,4 млн артилерійських снарядів.



Посилення української авіації

Підписано довгострокові угоди зі Швецією та Францією щодо наміру постачання Україні до 250 літаків JAS 39 Gripen та Rafale. Триває підготовка до початку тренування українських пілотів і технічного персоналу для Gripen. Поновлено програму виробництва 3 транспортних літаків Ан-178-100 в інтересах Повітряних Сил ЗСУ.

За 2025 рік українська оборонка залучила

6 млрд доларів іноземних інвестицій, з яких 5 млрд з серпня

Інвестиції партнерів в український ОПК

Завдяки зусиллям Міністерства оборони у 2025 році українська оборонна індустрія залучила понад 6 млрд доларів іноземних інвестицій. Це у 10 разів більше, ніж у 2024 році. 5 млрд доларів були залучені з серпня 2025 року.

У межах так званої «данської моделі» отримано близько 1,8 млрд доларів, 4,3 млрд доларів — через прямі закупівлі держав-партнерів.

Партнери профінансували постачання одного мільйона українських БпЛА для підрозділів «Лінії дронів».

Build with Ukraine та Build in Ukraine

Розгорнуто ініціативи Build with Ukraine та Build in Ukraine. Провідні світові оборонні компанії будують свої заводи в Україні. Водночас Україна та партнери запускають лінії виробництва нашої зброї за кордоном.

Підписані угоди з Великою Британією, Німеччиною та Нідерландами про спільне виробництво українських дронів. 25 іноземних оборонних компаній вже локалізують свої потужності в Україні.

Трансфер технологій

Сформована платформа для трансферу оборонних технологій між Україною та партнерами. Узгоджено підходи до розподілу прав інтелектуальної власності, експортні рамки, з Великою Британією підписано ліцензійну угоду для масового виробництва українського дрона-перехоплювача Ostorpus.

Механізм SAFE

Україна буде долучена до нового механізму SAFE для зміцнення оборони країн-членів ЄС. У межах SAFE Україна запропонувала спільні проекти обсягом близько 5 млрд доларів. Зокрема свої спроможності у виробництві боєприпасів, FPV-дронів та дронів стратегічної дії й, зокрема, ракет різних типів. Це прискорить інтеграцію українського ОПК до європейського оборонного простору.

Ініціатива PURL

Запрацювала ініціатива PURL, до якої вже долучені 24 держави.

В її межах відбулися закупівлі американської зброї: ракет до Patriot, HAWK та інших американських систем, а також нових систем ППО виробництва США.

Загальна сума внесків у межах PURL становить понад 5 млрд доларів з перспективою подальшого розширення.



Коаліції спроможностей

У межах коаліцій спроможностей у 2025 році Україна залучила:

- 781 млн євро в ІТ коаліції;
- понад 372 млн доларів у коаліції дронів;
- 146 млн євро в межах новоствореної коаліції РЕБ, до якої долучилося 14 держав;
- 75 млн євро в коаліції розмінування.

Загалом завдяки ефективній роботі різних коаліцій спроможностей Україна отримала ресурсів на майже 1,4 млрд євро.

Приєднання до Joint Expeditionary Force (JEF)

Україна отримала статус «Розширеного партнерства» з Об'єднаними експедиційними силами (JEF): коаліції Великої Британії та дев'яти північноєвропейських країн.

Це відкрило шлях до обміну досвідом, технологіями, спільних навчань та інших способів взаємодії.



**ТРЕТІЙ
ПРІОРИТЕТ**

Система

Налагодження, прискорення та упорядкування процесів.

Синхронізація оборонної політики зі стандартами НАТО.

Дебюрократизація, створення дієвих алгоритмів і подальша цифровізація українського війська.

Впровадження стандартів НАТО

У 2025 році Україна запровадила 57 стандартів НАТО, а загалом в нашій державі їх діє вже 345.

Це стосується стратегічного планування, розвитку бойових спроможностей, інновацій та цифровізації, медичного забезпечення та багатьох інших аспектів.

Спільний центр Україна-НАТО (JАТЕС) демонструє значні можливості в обміні досвідом та військовій інтеграції.

Корпусна система

Українське військо завершило перехід на корпусну систему. Корпуси вже виконують завдання у складі своїх формувань. Таким чином зросла ефективність командування, координація та якість формування резервів.





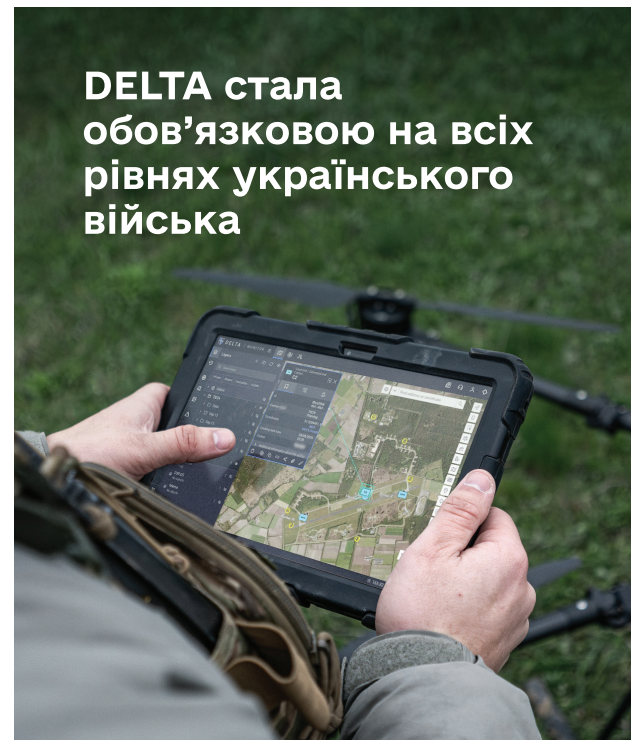
DELTA

На всіх рівнях українського війська впроваджена інноваційна система DELTA.

Вона дозволяє бачити поле бою в режимі реального часу, приймати ефективні рішення та ще успішніше знищувати ворога.

Серед інших можливостей системи: оцінка ефективності підрозділів, виявлення надмірних втрат серед особового складу, збір аналітики роботи тактичних радарів.

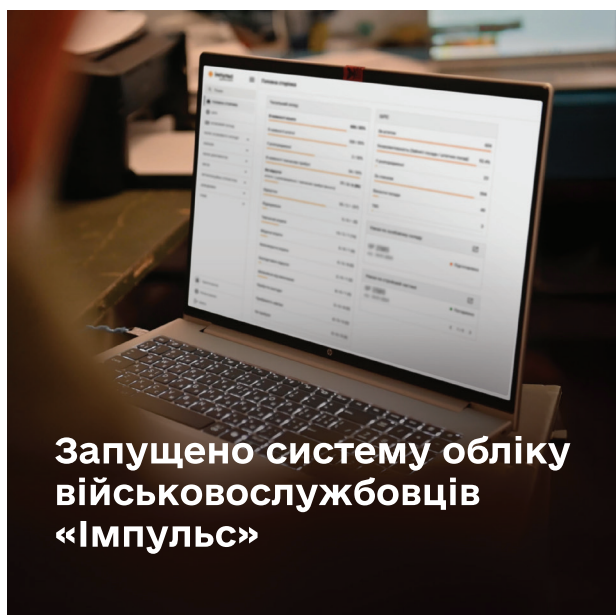
DELTA має 200 тисяч зареєстрованих користувачів, дозволяє щодня вражати близько 2,7 тисячі ворожих цілей. Вона стала основною системою управління для об'єднаної команди країн-учасниць на навчаннях НАТО REPMUS 2025 і таким чином підтвердила сумісність з найновішими стандартами Альянсу.



DELTA стала обов'язковою на всіх рівнях українського війська

Зміни в централізованих закупівлях

З початку 2026 року усі закупівлі для всього українського війська здійснює Агенція оборонних закупівель. Йдеться про озброєння, одяг, амуніцію, харчування, паливно-мастильні матеріали. Це новий етап реформи оборонного забезпечення, що покликаний гарантувати чесність та конкурентність процедур.



Запущено систему обліку військовослужбовців «Імпульс»

Система «Імпульс»

Понад 200 частин перейшли на щоденну роботу в системі обліку військовослужбовців «Імпульс».

Вона забезпечує актуальні дані про кожного військовослужбовця, історію призначень, формує звіти та проекти наказів. Таким чином на основі достовірних даних приймаються правильні та ефективні управлінські рішення.

Система «Імпульс» впроваджена в ДШВ, у Сухопутних військах та починає впроваджуватися у підрозділах Сил безпілотних систем.



Система SAP

Тисяча військових частин, складів і баз ведуть облік ресурсів у системі SAP. Це система управління оборонними ресурсами за стандартами НАТО. Вона автоматизує процеси планування та постачання, формує дані про забезпечення військових формувань, дозволяє бачити реальну потребу, закуповувати та вчасно забезпечувати армію тиловою номенклатурою й номенклатурою озброєння.

Служби забезпечення вже обробляють заявки від бригад за 2-3 дні замість тижнів, а командири бачать забезпечення в реальному часі.

Спрощене списання майна

Спрощені процедури списання військового майна вартістю до 1,7 млн грн. Командири можуть робити це за єдиним актом списання, що уніфікує процес та усуває бюрократичні перепони.

Система «Майно»

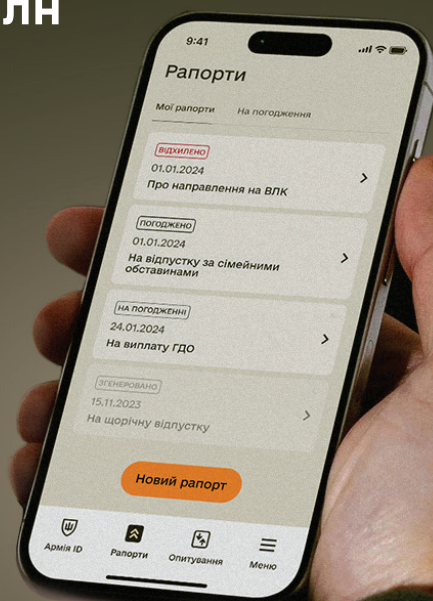
Розпочато тестування у військових частинах цифрової системи «Майно». Вона пришвидшує облік, переміщення та розподіл майна, дає актуальні дані про його рух, гарантує надійний захист інформації.

Медична інформаційна система

Понад 85% підрозділів працюють з Медичною інформаційною системою. Вона охоплює повний цикл лікування військових — від евакуації до реабілітації. Успішно впроваджується електронна Первинна медична картка, завдяки якій можна бачити місцезнаходження та стан лікування людини. Розроблено проєкт оновленої Воєнно-медичної доктрини, яка ставить бойову медицину в центр системи медичного забезпечення.

Через Армію+ подано 1,3 млн електронних рапортів

- ✓ Екосистема Армія+ розширена та оновлена. За останні 6 місяців 160 тисяч військових встановили застосунок, а загальна кількість користувачів перевищила 1 млн.
- ✓ За допомогою Армія+ опрацьовано 1,3 млн електронних рапортів, з яких 650 тисяч за останні півроку.
- ✓ Здійснено понад 60 тисяч переведень між підрозділами, 180 тисяч військових проходять навчання, військові заощадили понад 700 млн грн на пальному й доставці, користуючись програмою підтримки Плюси.
- ✓ Завдяки розширеному Армія ID можна швидко підтвердити проходження служби без паперових документів.



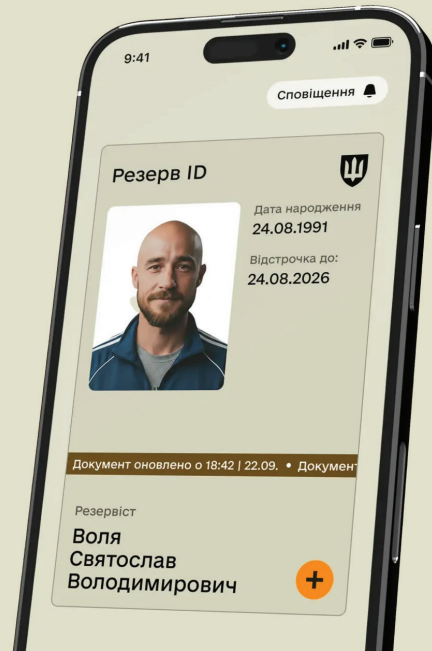


Цифровий ТЦК

Переважна більшість послуг, які надаються військовозобов'язаним, вже цифровізована.

Резерв+ має 6 млн користувачів. Запущено Резерв ID, що містить фото, і який став основним документом військовозобов'язаного. Скасовано видачу паперових військових документів і відстрочок з мокрою печаткою, запущено автоматичне продовження дії відстрочок та електронні направлення на ВЛК.

Частка відстрочок, які оформлюються онлайн без зайвого навантаження на ТЦК зросла з 40 до 80%.



Кіберзахист та ІТ-партнерства

Завершено створення Центру кіберзахисту Міністерства оборони.

ІТ-коаліція — об'єднання 17 держав-партнерів — продовжує активно підтримувати ЗСУ та Міністерство оборони у сфері ІТ, зв'язку та кібербезпеки. За шість місяців партнери оголосили нових внесків 150 млн євро.

Корпоратизація держкомпаній

Запущено оновлення наглядових рад АТ «Укроборонпром» та інших підприємств.

З 90 державних підприємств, що були в підпорядкуванні Міноборони, 14 передали Фонду державного майна, 11 перебувають в процесі передачі, ще 4 передається до «Укроборонпрому».

Боді камери для ТЦК

Представники ТЦК зобов'язані користуватися нагрудними камерами під час заходів оповіщення для уникнення непорозумінь та конфліктів.

Центри національного спротиву

Створено 21 центр підготовки до національного спротиву в Києві та регіонах України. Їхня мета – навчання теорії та практичним навичкам, необхідним для захисту України, а також формування патріотичної свідомості.

Затверджено механізм передачі до центрів навчальної зброї, а також схвалено Програму військово-патріотичного виховання.



Заключне слово

**Міністра оборони України
Дениса Шмигала**

Запущені за останні 6 місяців процеси системно посилили Українське військо і вже дають свій результат.

Вони стануть важливим фундаментом для подальших змін та реформ.

Дякую команді Міністерства оборони за пройдений шлях та щоденну кропітку роботу.

Дякую Українському війську, яке тримає стрій.

Дякую всім солдатам, сержантам, офіцерам, командирам всіх ланок. Усім нашим бойовим підрозділам та бригадам. Без вас в Україні не було б майбутнього. Завдяки вам Україна стоїть.

Слава Україні!