

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства оборони України
№



СЕД АСКОД - Міністерство оборони України
№ документа: Н(нрд.)-2138-220/6
Дата реєстрації: 10.06.2026 13:24
Сертифікат: 3F1FC22062171FDF04000000283101009D8B0400
Дійсний з: 10.02.2026 00:00:00
Дійсний до: 09.02.2028 23:59:59
Підписувач: Вискуб Олексій Анатолійович
Мітка часу: 11.06.2026 20:13:36

ПОЛОЖЕННЯ

про Центр стратегічних оцінок при Міністерстві оборони України

1. Центр стратегічних оцінок при Міністерстві оборони України (далі – Центр) є постійно діючим консультативно-дорадчим органом, який утворюється в Міністерстві оборони України (далі – Міноборони) з метою забезпечення аналітичної підтримки процесу прийняття рішень у сфері військово-політичного керівництва силами оборони, впровадження системного стратегічного аналізу та підвищення ефективності планування у сфері оборони.

2. У своїй діяльності Центр керується Конституцією та законами України, постановами Верховної Ради України, актами Президента України та Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, наказами Міноборони та цим Положенням.

3. Діяльність Центру здійснюється на засадах всебічної обґрунтованості, незалежності аналітичних висновків та системного підходу до підготовки рішень в рамках військово-політичного керівництва силами оборони.

4. Центр підпорядковується Міністру оборони України.

Спрямування та координація діяльності Центру здійснюються заступником Міністра оборони України відповідно до розподілу обов'язків.

5. До складу Центру входять керівник, заступник керівника, секретар та члени Центру.

Посадовий склад Центру затверджується Міністром оборони України.

Персональний склад Центру затверджується заступником Міністра оборони України відповідно до розподілу обов'язків.

6. Центр призначений для забезпечення аналітичної підтримки процесу прийняття рішень Міністром оборони України, зокрема в частині розробки оборонних та воєнних політик, стратегій, посилення інституційної спроможності Міноборони щодо безперервної адаптації до змін у відсічі збройної агресії Російської Федерації проти України (форм і способів ведення бойових дій).



ДОКУМЕНТ СЕДО
Сертифікат 3F1FC22062171FDF0400000028310100EA4E0500
Підписувач Вискуб Олексій Анатолійович
Дійсний з 29.04.2026 0:00:00 по 28.04.2028 23:59:59

Міністерство оборони України



217 від 17.06.2026 10:22

7. Основними завданнями Центру є:

надання незалежної аналітичної підтримки Міністру оборони України для прийняття обґрунтованих рішень у сфері військово-політичного керівництва;

формування та регулярне надання пропозицій щодо уточнення візії і місії перемоги, визначення основних шляхів їх реалізації;

здійснення системного аналізу безпекового середовища та стратегічних оцінок, підготовка концептуальних засад, визначення пріоритетних напрямів та сценаріїв їх розвитку;

обґрунтування підходів до формування та застосування спроможностей сил оборони, а також розроблення пропозицій щодо їх нормативного, організаційного та ресурсного забезпечення;

прогнозування розвитку воєнно-політичної ситуації шляхом розроблення альтернативних сценаріїв, ідентифікації ключових факторів і ризиків та підготовка аналітичних висновків для підтримки прийняття управлінських рішень;

вивчення та аналіз ситуації в різних доменах, зокрема сухопутному, повітряному, космічному, морському, кібернетичному, електромагнітному, когнітивному, стратегічній глибині противника, сфері національного спротиву а також проведення комплексних мультидоменних досліджень;

розроблення пропозицій щодо коригування стратегічних цілей Міноборони та прискорення адаптації держави до змін безпекового середовища і характеру ведення бойових дій;

підготовка та обґрунтування альтернативних рішень щодо набуття та розвитку необхідних спроможностей сил оборони та оцінка ризиків їх реалізації.

8. Центр відповідно до покладених на нього завдань:

формує та надає пропозиції щодо уточнення візії і місії перемоги, визначення стратегічних цілей держави у відсічі збройної агресії Російської Федерації та основних шляхів і ключових результатів їх досягнення;

здійснює системний аналіз та робить прогноз розвитку безпекового середовища у військовому, економічному, технологічному та соціальному вимірах на регіональному та глобальному рівнях;

проводить порівняльний аналіз балансу сил сторін конфлікту (net assessment) за системним підходом;

розробляє пропозиції щодо комплексних підходів до ведення бойових дій (відсічі збройної агресії), включаючи невійськові та некінетичні інструменти, ефект-орієнтоване планування;

здійснює всебічне прогнозування тенденцій, оцінку ризиків і можливостей та підготовку рекомендацій для Міністра оборони України;

інтегрує отриману з різних джерел інформацію у єдину стратегічну картину для підтримки процесу прийняття рішень на військово-політичному рівні;

надає рекомендації щодо розвитку спроможностей сил оборони та заходів з оборони держави відповідно до змін безпекового середовища;

ініціює та бере участь у розробці нових операційних концепцій спільно з Департаментом військової політики та стратегічного планування Міноборони, іншими структурними підрозділами Міноборони та Генерального штабу Збройних Сил України;

готує пропозиції щодо актуалізації Стратегії військової безпеки України відповідно до змін безпекового середовища та характеру бойових дій;

забезпечує підтримку процесу планування, програмування, бюджетування і виконання та Системи управління розвитком спроможностей в частині визначення критичних спроможностей та незалежного оцінювання виконання програм/проектів спроможностей;

аналізує досягнутий прогрес щодо стратегічних цілей держави у відсічі збройної агресії Російської Федерації проти України і ефективність дій сил оборони України спільно з структурними підрозділами Міноборони та органами військового управління;

здійснює моніторинг і аналіз реалізації стратегічних рішень Міністра оборони України у сфері військово-політичного керівництва;

забезпечує підготовку рекомендацій для прийняття управлінських рішень Міністром оборони України з питань, які відносяться до компетенції Центру.

9. Центр під час здійснення своєї діяльності має право:

отримувати в установленому порядку від структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу Збройних Сил України, сил безпеки та сил оборони, органів державної влади, інших державних органів, підприємств, установ та організацій інформацію, необхідну для виконання покладених завдань;

залучати в установленому порядку до роботи представників експертних, наукових організацій, аналітичних центрів та громадських організацій, а також окремих фахівців за їх згодою;

організувати проведення конференцій, семінарів, експертних нарад та спеціалізованих заходів;

здійснювати в установленому порядку співпрацю з міжнародними аналітичними та дослідницькими установами, комунікацію з представниками органів безпеки та оборони держав-партнерів;

використовувати в установленому порядку донорське фінансування та інші джерела, не заборонені законодавством, для здійснення своєї діяльності.

10. Центр очолює керівник.

Керівник Центру має заступника, який у разі відсутності керівника або неможливості здійснення ним своїх повноважень виконує його обов'язки.

11. Керівник Центру:

організовує діяльність Центру, керує поточною роботою та забезпечує контроль за виконанням завдань;

підписує документи від імені Центру;

забезпечує планування роботи Центру на основі щорічних та щоквартальних планів;

представляє Центр у відносинах з органами державної влади, іншими державними органами, міжнародними організаціями та партнерами;

виконує інші функції для забезпечення здійснення Центром своїх повноважень.

12. Центр під час своєї діяльності може проводити засідання за рішенням керівника Центру.

Результати засідань Центру оформлюються протоколами, які веде секретар Центру та подає на затвердження керівнику Центру.

13. При Центрі може утворюватися Рада Центру (експертна рада), яка надає рекомендації щодо функціонування Центру та підготовлених ним документів.

14. До складу Ради центру входять голова, заступник голови, секретар та члени Ради центру. Склад Ради Центру затверджується Міністром оборони України.

15. Формою роботи Ради Центру є засідання, які проводяться двічі на місяць за рішенням її голови.

Результати засідань Ради Центру оформлюються протоколами, які веде секретар Ради Центру та подає на затвердження голові Ради Центру.

16. Центр організовує свою діяльність на підставі плану роботи, який затверджується заступником Міністра оборони України відповідно до розподілу обов'язків.

За результатами діяльності Центру готуються доповіді, аналітичні записки та інші документи, які подаються на розгляд Міністру оборони України для прийняття відповідних рішень.

Відповідальність за діяльність Центру та досягнуті показники його результативності покладається на заступника Міністра оборони України відповідно до розподілу обов'язків.

17. Про результати своєї роботи Центр звітує перед Міністром оборони України щоквартально до 10 числа наступного за кварталом місяця та за підсумками календарного року.

18. Рішення про припинення діяльності Центру приймає Міністр оборони України в установленому порядку.

19. Діяльність Центру є відкритою в частині, що не стосується інформації з обмеженим доступом.

Перший заступник
Міністра оборони України

Олексій ВИСКУБ