Додаток 3
до Антикорупційної програми Міністерства оборони України на 2025-2026 роки
(пункт 6 розділу 1)

Реєстр
корупційних ризиків Міністерства оборони України

№	Функція, процес	Корупційний ризик	Зміст корупційного ризику	Джерело(а) корупційного ризику	Існуючі заходи контролю	Аналіз корупційного ризику. Рівень корупційного ризику			Заходи впливу на корупційний ризик та етапи їх виконання	Терміни (строки) виконання заходів впливу на корупційний ризик	Відповідальні виконавці	Необхідні ресурси	Індикатори виконання заходів впливу на корупційний ризик	Моніторинг виконання заходів впливу на корупційні ризики		
						Рівень імовірності реалізації корупційного ризику (бал "х")	Рівень наслідків від реалізації корупційного ризику (бал "у")	Рівень корупційного ризику (бал "х" Х бал "у")						Фактичний термін (строк) виконання заходів впливу на корупційний ризик	Стан виконання заходів впливу на корупційний ризик (виконано / не виконано / виконано частково)	Опис результатів виконання заходів впливу на корупційний ризик або інформація про причини невиконання
1	Організація проведення державних та інших випробувань зразків озброєння і військової техніки (ОВТ)	Ймовірне зловживання владою або службовим становищем всупереч інтересів служби в умовах змови з потенційним контрагентом	Фаворитизм при визначенні виконавців науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт (НДДКР) та виробників (постачальників) ОВТ шляхом: встановлення дискримінаційних, необгрунтованих вимог для потенційних виконавців НДДКР та виробників (постачальників) ОВТ з метою надання переваги окремим підприємствам, організаціям, установам; недоведення (несвоєчасне доведення) окремим підприємствам інформації щодо організації виконання НДДКР, потреби в забезпеченні ОВТ, організації випробувань ОВТ тощо	Наявність приватного інтересу у службових осіб щодо визначення конкретних виконавців НДДКР, виробників (постачальників) ОВТ або недопущення до участі в таких заходах інших підприємств, організацій, установ. Існування прямого особистого контакту службової особи з представниками потенційного контрагента. Недоброчесність службових осіб	Перевірка представниками державного замовника спроможностей виробників (постачальників) ОВТ щодо виконання НДДКР; Підписання Декларації про відсутність конфлікту інтересів у всіх посадових (службових) осіб, причетних до укладання договору (п. 2.10 Інструкції з підготовки, погодження, укладення, реєстрації, обліку, зберігання та контролю за виконанням договорів, що укладаються від імені Міністерства оборони України (МОУ), затвердженої наказом МОУ від 29 грудня 2020 року № 500 “Про деякі питання організації роботи з договорами в МОУ”	1	2	2 низький	1.1. Опрацювання нормативного акта МОУ щодо ведення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ	Червень 2025 року	ДВТПРОВТ МОУ ГУЗСЖЦ ОВТ ГШ ЗСУ ЦНДІ ОВТ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Під час відбору виконавців використовуються відомості з Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ		виконано	З метою створення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ (далі - Реєстр) Департаментом було організовано роботу з заінтересованими структурними підрозділами МО України та Генерального штабу ЗС України щодо надання пропозицій стосовно форми та змісту Реєстру, а також з Мінстратегпромом, на яке відповідно до Порядку створення, функціонування та ведення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів), внесення до нього суб’єктів господарювання, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 17.03.2021 № 233 у 2025 році покладалося створення та наповнення цього реєстру. Наказом МО України від 04.08.2025 № 524/нм “Питання Міністерства оборони України” (пп.180, 254-257 додатку 4) визначеним структурним підрозділам було поставлено завдання щодо організації роботи зі створення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів) та забезпечення його функціонування. Відповідно до рішення Міністра оборони України від 02.10.2025 № 4938/уд/1 в системі Міноборони створюється інформаційно-комунікаційна система “Електронний реєстр учасників відбору і виконавців державних контрактів (договорів)” (шифр ІКС “Реєстр Зброярів”), яка включає відомості Реєстру.
									1.2. Створення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ	Грудень 2025 року	ДВТПРОВТ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Створено та ведеться Реєстр підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ		виконано частково	У Департаменті військово-технічної політики, розвитку озброєння і військової техніки МОУ створено та ведеться (в електронному вигляді) Реєстр підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ (далі – Реєстр). В той же час, Департамент, в межах компетенції, бере участь у роботі щодо розвитку ІКС “Електронний реєстр учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів)”, у тому числі – за результатами проведення службової наради щодо узгодження спільної дорожньої карти розвитку ІКС “Реєстр Зброярів” на 2026 рік (№4938/уд/3-2025 від 02.01.2026) Департаментом відпрацьовано та надано пропозиції щодо переліку відомостей, які зазначаються про підприємства, організації, установи стосовно визначення (підтвердження) їх спроможностей виконувати науково-дослідні та дослідноконструкторські роботи. Станом на 01.07.2026 ІКС “Реєстр Зброярів” перебуває у стадії дослідної експлуатації з використанням реальних даних (наказ начальника ГУІТ №41, 220/65/1129-в від 05.06.2026) та пройшла авторизацію з безпеки Державною службою спеціального зв’язку та захисту інформації України. Подання заявки на оновлення номенклатури продукції або включення до реєстру може здійснюватися суб’єктами господарювання через електронний кабінет доступу до Електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів) за посиланням: https://zbroyari.mod.gov.ua. Електронний кабінет реалізовано в інформаційно-комунікаційній системі Електронного реєстру відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2025 р. № 1683 “Про внесення змін до Порядку створення, функціонування та ведення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів), а також внесення до нього суб’єктів господарювання”. Оскільки ІКС “Реєстр Зброярів” містить більш оперативну та повну інформацію про підприємства, організації та установи, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ, доцільно після введення її в експлуатацію, під час відбору виконавців використовувати відомості саме з цього реєстру.
		Ймовірне отримання службовими особами неправомірної вигоди внаслідок змови з контрагентом, якому замовляються НДДКР, виготовлення (постачання ОВТ)	Під час опрацювання тактико-технічного завдання (ТТЗ) на НДДКР у ньому свідомо задаються завідомо занижені вимоги для зразка ОВТ, які є прийнятними для виконавця, без аналізу, модулювання та прогнозування розвитку такого типу ОВТ. Штучне зниження, за ініціативою та мотивацією виконавця, вже замовлених характеристик ОВТ в процесі виконання НДДКР шляхом внесення нових доповнень до ТТЗ, в яких занижуються початкові (задані базовим ТТЗ) вимоги. Відпрацювання програми та методик випробувань, вигідних конкретному виконавцю, у тому числі в результаті втручання контрагентів до їх розробки та погодження	Наявність приватного інтересу у службових осіб замовника НДДКР. Недоліки в організації та координації наукової і науково-технічної діяльності, повільне внесення змін до її нормативно-правового забезпечення з урахуванням виявлених корупційних ризиків. Недоброчесність службових осіб	Погодження документів щодо відкриття НДДКР, розроблення проєкту ТТЗ, приймання етапів НДДКР, організації та проведення випробувань із заінтересованими структурними підрозділами МОУ та Генерального штабу Збройних Сил України (ГШ ЗСУ) відповідно до ДСТУ В 15.201, В 15.203, В 15.210, службами забезпечення органів військового управління. Метрологічна експертиза на усіх етапах НДДКР	1	2	2 низький	1.3. Розроблення наказу МОУ, який регламентує порядок підготовки та проведення НДДКР, організації та проведення випробувань, оформлення та зберігання результатів випробуваннь	Березень 2025 року	ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ГУЗСЖЦ ОВТ ЦНДІ ОВТ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Видано наказ МОУ щодо порядку підготовки та проведення НДДКР, організації та проведення випробувань		виконано	Наказ Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576/нм “Про затвердження Інструкції з організації проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки”, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 14.10.2024 за № 1540/42885
		Ймовірне зловживання владою або службовим становищем під час прийняття рішень комісією з проведення випробувань	Внутрішній та зовнішній вплив/тиск на членів комісії з проведення випробувань, у тому числі щодо прийняття рішень всупереч законодавству. Навмисне зниження об’єктивності та фахової компетентності комісії з проведення випробувань	Наявність приватного інтересу посадових осіб. Недоліки у підборі персоналу, що призначається до складу комісії з проведення випробувань. Частина членів комісії з випробувань знаходиться у відносинах прямої організаційної або правової залежності від керівника структурного підрозділу, який може мати інтерес, пов’язаний з об’єктом випробувань	Погодження наказу про призначення та проведення випробувань із заінтересованими структурними підрозділами МОУ та ГШ ЗСУ, службами забезпечення органів військового управління . Головою комісії призначається представник структурногшо підрозділу - споживача зразка ОВТ. Контроль за виконанням програми та методик представниками замовника	1	1	1 низький	1.4. Розроблення інструкції (методичного посібника) щодо порядку формування та організації роботи комісії з проведення випробувань, яка б передбачала жорсткий розподіл повноважень голови комісії, його заступника та членів комісії	Червень 2025 року	ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ГУЗСЖЦ ОВТ ЦНДІ ОВТ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Наказом МОУ затверджено інструкцію (методичний посібник) щодо організації роботи комісії з проведення випробувань		виконано	Порядок формування та організації роботи комісії з проведення випробувань, яка передбачає розподіл повноважень голови комісії, його заступників та членів комісії, встановлено наказом Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576/нм “Про затвердження Інструкції з організації проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки”. Крім того, з метою мінімізації корупційних ризиків у сфері організації проведення державних та інших випробувань зразків озброєння і військової техніки, у тому числі – корупційного ризику “Ймовірне зловживання владою або службовим становищем під час прийняття рішень комісією з проведення випробувань” Департаментом розроблено Методичний посібник з формування та організації роботи комісії з проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки, який затверджено заступником Міністра оборони України та доведено до заінтересованих структурних підрозділів для використання під час організації роботи комісій з проведення випробувань зразків ОВТ спільно наказом Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576 (№ 7852/уд від 29.12.2025)
2	Організація та проведення оборонних і публічних закупівель	Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами	Штучне завищення обсягів закупівлі за змови посадових осіб та потенційного постачальника з метою отримання неправомірної вигоди	Недоброчесність посадових осіб. Дискреційні повноваження щодо визначення обсягів закупівлі. Відсутність систем верифікації необхідних обсягів товарів/робіт/послуг; систем обліку матеріальних ресурсів замовника. Недостатній розподіл обов’язків з планування закупівель, концентрація повноважень у межах одного структурного підрозділу. Відсутність на рівні МОУ регламентації процесу формування потреби, орієнтовної вартості в закупівлі продукції оборонного призначення/підвищена забюрократизованість внутрішніх процесів у діяльності відповідальних структурних підрозділів МОУ за виконання бюджетних програм	Формування Переліку та обсягів товарів, робіт і послуг на постачання (розроблення, модернізацію, ремонт) озброєння, військової та спеціальної техніки, ракет і боєприпасів, іншого військово-технічного майна і послуг. Контроль наявності та руху на складах (базах) замовника майна, яке планується включити до річного плану закупівель. Аналіз Річного плану закупівель на предмет наявності ознак штучного завищення обсягів закупівлі	1	3	3 середній	2.1. Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає детальну регламентацію прав та обов’язків відповідальних осіб замовника щодо планування закупівель, систему внутрішнього контролю та розподілу функцій, яка виключає концентрацію повноважень у межах одного підрозділу (особи), а також обов'язкове обгрунтування необхідних обсягів закупівель замовника при плануванні закупівель	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Виконано	Наказом Міністерства оборони України від 11.04.2024 № 226 затверджено Інструкцію з планування оборонних закупівель озброєння, військової та спеціальної техніки, ракет і боєприпасів, іншого військово-технічного майна і послуг (у редакції наказу Міністерства оборони України від 27.02.2026 № 105) (далі – Інструкція № 105) Інструкцією № 105 визначено учасників процесу планування, розмежовано їх завдання і повноваження, встановлено порядок формування, погодження, затвердження та коригування переліку й обсягів закупівель, а також механізми контролю і звітування. Крім того, наказом Міністерства оборони України від 27.06.2026 № 260 затверджено Інструкцію з планування закупівель за тиловим напрямом забезпечення (далі – Інструкція № 260). Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 положення наказів Міністерства оборони України від 02.12.2023 № 716 та від 27.12.2023 № 780 узгоджено із зазначеною Інструкцією. У сукупності ці акти визначають розподіл повноважень між відповідальними структурними підрозділами, органами військового управління та службою державного замовника, а також послідовність прийняття рішень на відповідних етапах планування. Водночас питання внутрішнього розподілу функцій між працівниками АОЗ, визначення їхніх прав та обов’язків, запобігання концентрації повноважень в однієї особи, а також організації внутрішнього контролю належать до внутрішньої організації діяльності служби державного замовника. Відповідно, деталізація цих питань має здійснюватися АОЗ шляхом прийняття власних внутрішніх організаційно-розпорядчих документів з урахуванням законодавства та актів Міністерства оборони України.
									2.2. Впровадження цифрової системи обліку матеріальних ресурсів замовника	Червень 2026 року	КСЛ ЗСУ ДЦТСО МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Цифрова система впроваджена		виконано частково	Міністерство оборони України завершило дослідну експлуатацію цифрової системи Управління логістичним забезпеченням і перевело її в постійну експлуатацію. Система офіційно працює та використовується для управління логістикою, закупівлями й фінансами. Система отримала всі необхідні дозвільні документи, побудована технічна підтримка користувачів, працюють процеси захисту та оновлення програмного забезпечення. Система побудована на базі SAP — програми для управління оборонними ресурсами, яку використовують понад 90% армій країн НАТО. Вона дає змогу в реальному часі бачити наявні ресурси, відстежувати їхній рух, планувати постачання та ухвалювати рішення на основі актуальних даних. У системі управління логістичним забезпеченням вже працюють понад 1000 військових частин. Вона охоплює ключові напрями забезпечення війська на стратегічному і оперативному рівнях, зокрема: БпЛА; наземні системи озброєння; засоби ближнього бою; засоби радіоелектронної боротьби; засоби зв’язку; пально-мастильні матеріали; речове майно; медичне майно; інженерне майно; продовольство. Також система автоматизує процеси оборонних закупівель та фінансовий облік.
		Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем	Штучне завищення очікуваної вартості закупівлі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб замовника з метою отримання неправомірної вигоди	Дискреційні повноваження щодо розрахунку очікуваної вартості закупівлі. Недостатній розподіл обов’язків з планування закупівель. Відсутність систем внутрішнього контролю. Недоброчесність посадових осіб. Відсутність регламентації механізму формування очікуваної вартості Відсутність верифікації потреби та джерел формування очікуваної вартості. Низький рівень компетентності посадових осіб, відповідальних за організацію та проведення закупівель	Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальним структурним підрозділом МОУ, який ініціює закупівлю. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Регламентація прав та обов’язків відповідальних осіб замовника щодо планування закупівель, системи внутрішнього контролю та розподілу функцій, яка виключає концентрацію повноважень у межах одного підрозділу (особи). Контроль проведення закупівель замовником з урахуванням попередніх ринкових консультацій при плануванні закупівель та організації їх проведення для аналізу ринку	3	4	12 критичний	2.3. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає регламентування визначення оцікуваної вартості предмету закупівлі.	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ затверджено Механізм (порядок) дій замовника та служб замовника (агенцій) у разі перевищення очікуваної вартості над орієнтовною		Виконано	Питання визначення вартісних показників предметів закупівлі враховано в Інструкції № 105. Зокрема, передбачено використання під час планування орієнтовної вартості одиниці предмета постачання, визначеної службою державного замовника у встановленому нею порядку. Також урегульовано порядок дій у разі, якщо вартісні показники за отриманими комерційними пропозиціями перевищують обсяг фінансового ресурсу, передбачений у переліку закупівель. Аналогічний підхід застосовано під час врегулювання планування закупівель за тиловим напрямом забезпечення: відповідальні підрозділи визначають потребу та обсяги фінансового ресурсу, а служба державного замовника здійснює маркетингові дослідження і визначає орієнтовну вартість відповідного предмета закупівлі. Таким чином забезпечено розмежування функцій формування потреби, планування бюджетного ресурсу та дослідження ринку. Разом із тим вибір конкретного методу розрахунку очікуваної вартості та його застосування до відповідної закупівлі належать до компетенції замовника. Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275, має рекомендаційний характер, а спосіб визначення очікуваної вартості обирається замовником самостійно з урахуванням специфіки предмета закупівлі. Тому відповідна деталізація має бути визначена внутрішнім організаційно-розпорядчим документом АОЗ, а її встановлення наказом Міністерства оборони України могло б призвести до підміни повноважень служби державного замовника.
			Умисне штучне дроблення предмета закупівлі із зазначенням сукупності таких технічних або інших споживчих характеристик товару, які дають змогу замінити одну конкурентну процедуру закупівлі на більшу кількість неконкурентних процедур закупівель (прямі договори) або застосування спрощених закупівель	Недоброчесність посадових осіб. Дискреційні повноваження під час підготовки тендерної документації. Недостатній розподіл обов’язків з планування закупівель, недосконаліcть системи внутрішнього контролю. Відсутність системи перевірки мети і вибору процедури закупівлі. Низький рівень компетентності посадових осіб, відповідальних за організацію та проведення закупівель	Аналіз Річного плану на предмет наявності ознак поділу закупівлі одного виду послуг або товарів на декілька окремих закупівель. Використання аналітичних модулів для аналізу закупівель (bi.prozorro.org, clarity-project.info, acm-ua.org). Попередній аналіз контрагентів і візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції проєктів прямих договорів	2	4	8 високий	2.4. Розроблення навчальних програм, організація проведення курсів, тренінгів, тематичних вебінарів для уповноважених осіб військових частин, які здійснюють децентралізовані закупівлі	Вересень 2025 року	НУОУ ДПЗ МОУ (CIDS за згдою)	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Розроблено та затверджено навчальні програми		Виконано	На базі Національного університету оборони України організовано проведення курсу підвищення кваліфікації з питань організації та здійснення державних закупівель (шифр курсу – ОМ-ДЗ) "Підвищення кваліфікації офіцерів, працівників ЗС України та державних службовців категорії “Б” і “В”, які залучаються до організації державних закупівель у Міністерстві оборони України, Генеральному штабі Збройних Сил України, видах Збройних Сил України, оперативних (повітряних) командуваннях, окремих військових частинах
			Надання переваги при укладанні договорів з конкретним постачальником шляхом встановлення дискримінаційних необгрнутованих вимог для потенційних учасників процедури закупівлі з метою надання переваги окремим учасникам; організація зриву процедури закупівлі; розголошення конфіденційної інформації на користь потенційного учасника про отримані дані щодо ціни, строків та умов постачання тощо, предмету закупівлі з метою надання йому переваги, що призводить до вчинення антиконкурентних узгоджених дій, змов учасників закупівлі, інших порушень антимонопольного законодавства. Формування кваліфікаційних вимог під конкретного учасника. Формування потреби в ОВТ під конкретного виробника (без належного обгрунтування) шляхом зазначення у "Переліку та обсягу закупівель товарів, робіт і послуг оборонного призначення Міністерства оборони України" конкретної назви виробу (номеру креслення) власником якого є обмежене коло юридичних осіб	Наявність дискреційних повноважень щодо вибору постачальника товарів, виконавця відповідних робіт (послуг). Недоброчесність посадових осіб. Відсутність внутрішнього організаційно-розпорядчого документа, який би регулював порядок відбору постачальника товарів та процедуру укладання відповідного прямого договору. Особистий контакт відповідальних посадових осіб замовника та потенційного постачальника. Низький рівень компетентності посадових осіб, відповідальних за організацію та проведення закупівель. Відсутність або неналежне виконання антикорзаходів в частині виявлення конфлікту інтересів/неналежна перевірка осіб на доброчесність при працевлаштуванні	Додактові перeірки службових осіб, пов'язаних з організацією та проведенням закупівель на доброчесність. Контроль діяльності уповноважених осіб з питань закупівлі. Аналіз проведених процедур закупівлі	2	4	8 високий	2.5. Створення реєстру посад та посадових функцій, вразливих до корупції	Березень 2025 року	ДПЗВК МОУ ДПЗ МОУ ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ"	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Визначено посади та посадові функції, вразливі до корупції/проведено додаткові заходи перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції, та визначено наявність ризиків співпраці з такими особами, напрацьовано заходи з їх мінімізації та/або усунення		виконано частково	Наказом ДП «Агенції оборонних закупівель» від 22.08.2023 №39 «Про затвердження Порядку перевірки кандидатів на посади Державного підприємства Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель», що вразливі до корупційних ризиків» визначено посади, що вразливі до корупції. У Міноборони створення реєстру посад та посадових функцій, вразливих до корупції буде здійснено після затвердження Методики оцінювання посад, вразливих до корупції та проведення відповідного оцінювання в МОУ
									2.6. Проведення додаткових заходів перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції	Грудень 2026 року	ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ"	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції проведено		Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року проведено перевірки кандидатів й їх подання на посади керівників ДП стосовно 7 осіб та 19 спецперевірок щодо осіб, які претендують на зайняття посад, пов’язаних з виконанням функцій держави в МОУ

									2.7. Розроблення та прийняття (внесення змін до) акта, який врегулює порядок укладення прямих договорів, зокрема, щодо критеріїв відбору постачальників товарів, робіт та послуг, а також передбачить використання електронного каталогу Prozorro-Market	Серпень 2025 року	ДПЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ видано (внесено зміни) акт, який врегулює порядок укладення прямих договорів		Не виконано	За результатами опрацювання питання встановлено, що правові підстави та умови укладення державними замовниками договорів без застосування конкурентних процедур закупівель визначаються законами України "Про оборонні закупівлі", "Про публічні закупівлі" та особливостями здійснення оборонних закупівель, затвердженими постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2022 року № 1275. Зазначеними актами також визначено доступні способи здійснення закупівель, зокрема із застосуванням електронного каталогу. У зв'язку з цим прийняття окремого наказу Міністерства оборони України, який установлював би додаткові підстави для укладення прямих договорів або змінював передбачені Кабінетом Міністрів України способи закупівель, не відповідало б розмежуванню повноважень у сфері оборонних закупівель та могло б призвести до дублювання або колізії нормативного регулювання. Водночас визначення внутрішньої послідовності розгляду комерційних пропозицій, документування результатів вивчення ринку, перевірки потенційних контрагентів і прийняття рішення про вибір постачальника належить до компетенції АОЗ як безпосереднього замовника. Такі питання мають урегульовуватися внутрішніми організаційно-розпорядчими документами АОЗ із дотриманням вимог постанови № 1275, принципів добросовісної конкуренції та належного документування прийнятих рішень.
									2.8. Моніторинг ринкових цін при виборі постачальника робіт, товарів та послуг за прямими договорами відповідальним структурним підрозділом замовника, який ініціює закупівлю, з обов'язковим наданням результатів моніторингу у складі обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану	Грудень 2026 року	ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ" ДПЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Моніторинг цін проведено		Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року моніторинг цін проводився відповідно до затвердженого наказом від 29.05.2025 №476 Порядку проведення закупівель товарів, робіт і послуг оборонного призначення, що становлять державну таємницю, а також закупівлі озброєння, військової та спеціальної техніки, ракет і боєприпасів та їх складових частин, послуг із розроблення, ремонту, модернізації озброєння, військової і спеціальної техніки, боєприпасів та їх складових частин та товарів, робіт і послуг для будівництва військових інженерно-технічних і фортифікаційних споруд без застосування видів (процедур) закупівель, визначених Законами України «Про оборонні закупівлі» та «Про публічні закупівлі»
									2.9. Оцінка управлінням внутрішньої безпеки (внутрішнього контролю) або іншим структурним підрозділом замовника згідно з внутрішніми політиками раніше укладених договорів з постачальниками на предмет їх повторності та систематичності	Щороку до 30 червня та до 31 грудня	УВБ МОУ ДПЗВК МОУ ДВА МОУ ГІ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Договори перевірено під час проведення контрольних заходів		Виконано	Упродовж І півріччя 2026 року Управлінням внутрішньої безпеки здійснювалися заходи щодо оцінки раніше укладених договорів з постачальниками на предмет їх повторності та систематичності. Моніторинг здійснювався на постійній основі із використанням інформації електронної системи закупівель PROZORRO та матеріалів, що надходили до Управління внутрішньої безпеки в межах виконання покладених завдань. За результатами проведеного аналізу встановлено, що повторюваність договірних відносин з окремими суб'єктами господарювання у більшості випадків була обумовлена специфікою предметів закупівель, виробничими можливостями виконавців та особливостями функціонування відповідних ринків і сама по собі не свідчила про наявність корупційних ризиків. Водночас у межах службового розслідування, призначеного рішенням Міністра оборони України від 15.05.2026 № 194/нм, Управлінням внутрішньої безпеки додатково проаналізовано окремі процедури закупівель Національного університету оборони України. Під час аналізу встановлено факти застосування дискримінаційних вимог у тендерній документації, які були усунуті замовником на виконання рішення Антимонопольного комітету України, а також можливі ознаки недостатнього опрацювання тендерних пропозицій під час проведення закупівлі UA-2026-01-22-013953-а, за результатами якої договір укладено з ТОВ «ОНІС-ТОРГ» за наявності більш економічно вигідних пропозицій інших учасників. За результатами проведеного аналізу підготовлено відповідні матеріали та направлено їх голові комісії з проведення службового розслідування для врахування
									2.10. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати методику проведення відборів постачальників без використання електронної системи закупівель з використанням методів відбору постачальників аналогічних тим, що використовуються в країнах НАТО та закупівельній агенції НАТО NSPA	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ"	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Не виконано	Під час опрацювання заходу враховано, що порядок здійснення закупівель без використання електронної системи закупівель визначається законодавством, насамперед постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2022 № 1275. Міністерство оборони України не може своїм відомчим актом установлювати способи закупівель, які не передбачені актами вищої юридичної сили, або змінювати визначені Кабінетом Міністрів України умови їх застосування. Підходи НАТО та Агенції НАТО з підтримки та постачання можуть ураховуватися як джерело кращих практик у частині проведення ринкових консультацій, перевірки доброчесності постачальників, оцінювання їхніх спроможностей, забезпечення конкуренції та документування рішень. Водночас їх безпосереднє застосування можливе лише в частині, що не суперечить законодавству України та не змінює встановлених ним процедур закупівель. Оскільки конкретний відбір постачальників здійснює АОЗ, визначення методики опрацювання пропозицій і внутрішньої процедури прийняття рішень належить до компетенції служби державного замовника та її уповноважених осіб. Відповідні положення мають закріплюватися внутрішнім організаційно-розпорядчим документом АОЗ, тоді як Міністерство оборони України може забезпечувати методичну координацію та формування загальних засад закупівельної політики в межах компетенції.
			Умисне необґрунтоване укладення додаткових угод до договору про закупівлю, що призведе до зниження якості (обсягу отриманих робіт (послуг, товарів) без зміни його вартості	Недоброчесність посадових осіб. Недостатній контроль за діями посадових осіб відповідальних за організацію та проведення закупівель Наявність потенційного та/або реального конфлікту інтересів	Здійснення заходів внутрішнього контролю, юридична експертиза проєктів угод до договорів. Залучення уповноваженого підрозділу (уповноваженої особи) з питань запобігання та виявлення корупції до процедури укладання додаткових угод до договорів	4	2	8 високий	2.11. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Виконано	Права, обов'язки та відповідальність учасників планування оборонних закупівель визначено Інструкцією № 105, а за тиловим напрямом забезпечення – Інструкцією № 260. Зазначеними актами розмежовано функції формування потреби, планування, визначення орієнтовних вартісних показників, формування переліків закупівель, їх затвердження, доведення до служби державного замовника та контролю за виконанням. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 додатково врегульовано взаємодію Міністерства оборони України з АОЗ у частині подання заявок на отримання бюджетних асигнувань, опрацювання таких заявок, здійснення фінансування та звітування про укладені державні контракти і стан виконання зобов'язань. Це забезпечує документальну простежуваність рішень і можливість здійснення контролю на рівні органу управління. Разом із тим права й обов'язки конкретних уповноважених осіб АОЗ, порядок їх заміщення, розподіл закупівель між ними, послідовність внутрішнього погодження та способи запобігання конфлікту інтересів мають визначатися організаційно-розпорядчими документами самого підприємства. Такий підхід відповідає статті 11 Закону України "Про публічні закупівлі", за якою організація та проведення закупівель покладаються на уповноважених осіб замовника.
			Зміна умов договору, які призводять до зменшення фактичних витрат виконавця без зміни ціни договору шляхом укладення додаткових угод	Недоброчесність посадових осіб. Дискреційні повноваження під час підготовки тендерної документації. Недостатній розподіл обов'язків з планування закупівель, відсутність систем внутрішнього контролю	Здійснення управлінням внутрішньої безпеки (внутрішнього контролю) аналізу Річного плану та тендерної документації на предмет наявності ознак укрупнення закупівлі. Обґрунтування доцільності закупівлі у відповідному розмірі/об'ємі/кількості структурним підрозділом замовника, який є ініціатором закупівлі відповідно до прийнятих в органі внутрішніх політик закупівель. Залучення уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції до закупівель з високою очікуваною вартістю. Проведення замовником попередніх ринкових консультацій при плануванні закупівель та організації їх проведення з метою аналізу ринку	4	2	8 високий								
			Умисне проведення закупівлі товарів/робіт/послуг, об'єктивна потреба у яких відсутня, за попередньої змови відповідальної посадової особи замовника та конкретного постачальника	Недоброчесність посадових осіб. Дискреційні повноваження під час підготовки тендерної документації. Недостатній розподіл обов'язків з планування закупівель, відсутність систем внутрішнього контролю. Неналежна організація обліку та контролю за рухом матеріальних цінностей. Непрозорі механізми формування потреби. Відсутні механізми взаємодії між замовником і державною службою замовника	Забезпечення належного обґрунтування закупівлі необхідних товарів/робіт/послуг структурним підрозділом, який є ініціатором закупівлі. Моніторинг Плану закупівель структурними підрозділами замовника, які відповідають за оцінку доцільності закупівлі окремих товарів/робіт/послуг з подальшим аудитом (перевіркою) використання за результатами завершення закупівельного періоду. Внутрішній аудит для оцінки ефективності закупівель замовника	2	3	6 високий								
			Нечітке, розмивчасте визначення предмета закупівлі, що не дає змоги скласти правильне уявлення про споживчі характеристики товару (послуг, робіт), які є предметом закупівлі, та, як наслідок, призводить до обмеження конкуренції. Умисне допущення помилок у назві та/або коді предмета закупівлі для зменшення конкуренції та мінімізації участі «небажаних» учасників. Умисне приховування окремих частин тендерної документації (оголошення закупівлі без публікації усіх необхідних складових). Надання неповних, умисно розпливчастих роз'яснень щодо предмета та умов здійснення закупівель у відповідь на запити заінтересованих осіб	Дискреційні повноваження щодо визначення постачальників товарів, робіт та послуг. Недоброчесність посадових осіб. Недостатній розподіл обов'язків з планування закупівель, відсутність досконалої системи внутрішнього контролю	Перевірка розробленої тендерної документації в частині дотримання вимог до предмета закупівлі, до якого повинні бути залучені не менше, ніж два структурні підрозділи замовника. Моніторинг Плану закупівель структурними підрозділами замовника, які відповідають за оцінку доцільності закупівлі окремих товарів/робіт/послуг з подальшим аудитом (перевіркою) використання за результатами завершення закупівельного періоду. Внутрішній аудит для оцінки ефективності закупівель замовника. Використання Конструктора та бібліотеки примірних специфікацій. Проведення замовником попередніх ринкових консультацій при плануванні закупівель та організації їх проведення відповідно до Закону України "Про публічні закупівлі"	3	3	9 високий	2.12. Розробка Методології визначення оптимального рівня деталізації технічних та якісних характеристик предмета закупівлі, що не призводить до обмеження конкуренції	Березень 2026 року	ДПЗ МОУ ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ЦУРМЗ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Актом МОУ затверджено Методологію		виконано частково	Питання формування технічних, якісних та інших характеристик предметів закупівлі частково врегульовано Інструкцією № 105. Інструкцією визначено відповідальних за підготовку технічних документів, порядок формування і затвердження специфікацій, а також механізм уточнення вимог у разі виникнення питань щодо відповідності або еквівалентності запропонованого предмета постачання. При цьому законодавством уже встановлено загальні вимоги до технічних специфікацій: вони повинні містити опис необхідних характеристик предмета закупівлі та не повинні встановлювати вимоги, що необґрунтовано обмежують конкуренцію або призводять до дискримінації учасників. Визначення конкретних характеристик має здійснюватися відповідними службами забезпечення та іншими компетентними органами військового управління з огляду на функціональне призначення предмета закупівлі й фактичні потреби Збройних Сил України. АОЗ як замовник забезпечує включення отриманих вимог до документації закупівлі та перевіряє їх на відповідність законодавству про закупівлі. Водночас служба державного замовника не повинна самостійно змінювати військові, функціональні або експлуатаційні характеристики предмета закупівлі без погодження з органом, який сформував відповідну потребу. Тому методологічне врегулювання цього питання має передбачати чітке розмежування відповідальності між розробником технічних вимог та АОЗ як організатором закупівлі.
			Закупівля неякісних товарів, робіт, послуг за низькою ціною в умовах попередньої змови посадових осіб замовника та постачальника шляхом виключення з тендерної документації вимог щодо стандартів якості	Недоброчесність посадових осіб Дискреційні повноваження під час формування тендерної документації Відсутність механізму, який би чітко регламентував процедуру перегляду технічних вимог до продукції, яка постачається до ЗСУ	Залучення уповноваженого підрозділу (уповноваженої особи) з питань запобігання та виявлення корупції до процедури проведення закупівлі. Використання Конструктора та бібліотеки примірних специфікацій	2	4	8 високий	2.13. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати механізм, який чітко регламентує процедуру перегляду технічних вимог до продукції, яка постачається до ЗСУ	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ДВТПРОВТ МОУ ЦУРМЗ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Виконано	Інструкцією № 105, передбачено механізми підготовки, погодження, уточнення та перегляду технічних вимог до предметів постачання. Зокрема, визначено порядок підготовки технічних документів службами забезпечення, формування специфікацій, установлення відповідності або еквівалентності запропонованих предметів постачання, а також дії у разі неможливості закупівлі окремого зразка через відсутність пропозицій або виробничих спроможностей. У разі виникнення під час опрацювання пропозицій необхідності уточнення технічних чи якісних вимог АОЗ звертається до Генерального штабу Збройних Сил України та відповідної служби забезпечення. За результатами такого опрацювання можуть готуватися зміни до переліку закупівель або уточнюватися вимоги до предмета постачання. Таким чином забезпечується розмежування між формуванням військової потреби та організацією закупівлі. Внутрішній порядок перевірки документації закупівлі в АОЗ, послідовність її погодження структурними підрозділами підприємства та відповідальність посадових осіб за повноту такої перевірки мають визначатися локальним актом АОЗ. Міністерство оборони України може регламентувати взаємодію АОЗ зі структурними підрозділами й органами військового управління, але не повинно підміняти внутрішні процедури служби державного замовника або повноваження її уповноважених осіб.
			Умисне здійснення закупівлі за неконкурентними процедурами без наявності правових підстав, передбачених ст. 40 Закону України «Про публічні закупівлі», для уникнення конкурентних та прозорих процедур	Недоброчесність посадових осіб. Недостатній розподіл обов'язків з планування закупівель, відсутність досконалої системи внутрішнього контролю	Забезпечення належного обґрунтування закупівлі необхідних товарів/робіт/послуг за неконкурентною процедурою закупівлі, зокрема з посиланням на експертні, нормативні, технічні та інші документи, що підтверджують наявність підстав для застосування процедури закупівлі. Використання аналітичних інструментів, які допоможуть підтвердити або спростувати необхідність застосування неконкурентної процедури закупівлі (bi.prozorro.org, clarity-project.info або інші аналітичні інструменти). Залучення уповноваженого підрозділу (уповноваженої особи) з питань запобігання та виявлення корупції до процедури проведення закупівлі. Внутрішній аудит для оцінки ефективності закупівель замовника	2	3	6 високий	2.14. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника щодо планування закупівель, систему внутрішнього контролю та розподілу функцій, яка виключає концентрацію повноважень у межах одного підрозділу (особи)	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ"	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Виконано	На виконання заходу наказом Міністерства оборони України від 27.07.2026 № 260 затверджено Інструкцію з планування закупівель за тиловим напрямом забезпечення. Інструкцією врегульовано порядок формування потреби, визначення орієнтовної вартості, формування та коригування переліку й обсягів закупівель, а також їх доведення до АОЗ. У межах цього механізму функції ініціювання потреби, планування фінансового ресурсу та безпосередньої організації закупівлі розподілено між різними суб'єктами. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 внесено відповідні зміни до Порядку взаємодії Міністерства оборони України з АОЗ, затвердженого наказом від 27.12.2023 № 780. Зокрема, визначено, що закупівлі здійснюються АОЗ на підставі затвердженого та доведеного переліку й обсягів закупівель у межах відповідних бюджетних асигнувань, а вимоги до предмета закупівлі доводяться відповідальними за формування та виконання бюджетної програми. Водночас внутрішній розподіл функцій у межах АОЗ – між уповноваженими особами, закупівельними, юридичними, фінансовими, комплаєнс- та іншими підрозділами – має встановлюватися внутрішніми організаційно-розпорядчими документами підприємства. Саме АОЗ як замовник повинна забезпечити належне розмежування повноважень і недопущення одноосібного виконання несумісних функцій на етапах підготовки, проведення та документування закупівлі.
			Упереджений підхід до розгляду тендерних пропозицій, ймовірність необґрунтованого відхилення тендерної пропозиції із несуттєвими та/або технічними недоліками для вибору переможцем іншого, заздалегідь визначеного учасника. Ігнорування недоліків у тендерній пропозиції учасника, якого вже фактично заздалегідь визначили переможцем у зв'язку зі змовою замовника та учасника процедури	Недоброчесність посадових осіб. Юридична невизначеність прав і обов'язків відповідальних посадових осіб. Концентрація повноважень шляхом покладання функцій на одну посадову особу. Відсутність системи поточного моніторингу процедур закупівлі	Перевірка розробленої тендерної документації в частині дотримання вимог до предмета закупівлі уповноваженим підрозділом (особою) з питань запобігання корупції та підрозділом внутрішнього контролю. Моніторинг Плану закупівель уповноваженим підрозділом (особою) з питань запобігання корупції та підрозділом внутрішнього контролю з подальшим аудитом (перевіркою) використання за результатами завершення закупівельного періоду	2	3	6 високий	2.15. Розроблення та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень, а також впровадження системи поточного моніторингу процедур закупівлі	Квітень 2026 року	ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		Виконано	Контроль за виконанням заходів переліку оборонних закупівель передбачено Інструкцією № 105. Визначено напрями контролю за цільовим і результативним використанням бюджетних асигнувань, відповідністю номенклатури та обсягів закупівель затвердженим показникам, своєчасністю виконання графіків постачання, а також повнотою звітування про виконання державних контрактів. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 запроваджено подання АОЗ щотижневої інформації про стан проведення закупівель, укладені державні контракти та виконання взятих зобов'язань, а також щомісячної і щорічної звітності. Це забезпечує можливість систематичного відстеження стану закупівель і виконання контрактів на рівні Міністерства оборони України без втручання в поточну діяльність уповноважених осіб замовника. Водночас безперервний внутрішній моніторинг дій уповноважених осіб, дотримання строків, повноти документування рішень та проходження внутрішніх контрольних процедур належить до внутрішньої організації діяльності АОЗ. Порядок такого моніторингу, контрольні точки та повноваження відповідних структурних підрозділів мають бути визначені локальними актами АОЗ із забезпеченням організаційної самостійності уповноважених осіб у межах повноважень, установлених законодавством.
		Ймовірне порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів	Особи, які безпосередньо залучені до організації процедури закупівель, умисно не повідомляють про обставини, які можуть вплинути на процес та результат прийняття рішення	Відсутність у документах та внутрішніх політиках, які регулюють організацію та проведення закупівель, зокрема діяльність колегіального органу/уповноваженої особи/іншої особи державного замовника, механізму повідомлення про конфлікт інтересів та дій у разі його виникнення. Необізнаність учасників процедури закупівлі з вимогами законодавства щодо врегулювання конфлікту інтересів. Недоброчесність посадових осіб	Перевірка на доброчесність посадових осіб представників замовника та контрагентів (постачальників). Періодичний аналіз потенційних контрагентів уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції на предмет наявності зв'язку між контрагентом та посадовими особами замовника, залученими до процедури формування тендерної документації, проведення закупівлі чи підписання документів з цих питань	1	2	2 низький	2.16. Розроблення внутрішнього механізму повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій у зв'язку з таким конфліктом інтересів	Червень 2025 року	ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ розроблено та затверджено внутрішній механізм повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій посадової особи		Виконано	Механізм повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій у зв'язку з таким конфліктом інтересів визначений Положенням про організацію системи роботи з питань запобігання та виявлення корупції в Міністерстві оборони України, Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту
									2.17. Розроблення та впровадження кодексів поведінки з механізмами попередження, виявлення та врегулювання конфлікту інтересів	Березень 2025 року	ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ"	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Кодекси поведінки розроблені та впроваджені		Виконано	З метою дотримання моральних норм та правил етики, якими повинен керуватися працівник розроблено та відповідним Наказом від 15.01.2024 №11 впроваджено Кодекс професійної етики і ділової поведінки працівника ДП Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель» (далі – Кодекс). Окремим розділом Кодексу визначено механізми виявлення, врегулювання конфлікту інтересів, а також встановлена відповідальність за вчинення дій, прийняття рішень в умовах конфлікту інтересів. Також, уповноваженою особою періодично збирається та опрацьовується інформація щодо наявності чи відсутності конфлікту інтересів у працівників шляхом заповнення відповідних декларацій встановленої форми. Також, Агенцією прийнято Правила запобігання, виявлення та управління конфліктом інтересів, які затверджено Наказом від 12.12.2025 №963. Вказані Правила визначають принципи, вимоги та процедури, спрямовані на запобігання та врегулювання конфлікту інтересів в діяльності працівників Агенції.

		Ймовірне зловживання владою або службовим становищем в умовах змови з контрагентом	Підписання відповідальними посадовими особами замовника документів про належне виконання договору і фактичне ігнорування порушень, допущених виконавцем	Недоброчесність посадових осіб. Наявність приватного інтересу посадових осіб. Невстановлення контролю (або недостатній контроль) за виконанням договору. Непроведення аудиту	Контроль повноти виконання договору представниками замовника. Періодичний зовнішній аудит виконання договорів контрагентами	2	2	4 середній	2.18. Забезпечення організації проведення щорічного внутрішнього аудиту та періодичного зовнішнього аудиту виконання укладених договорів замовником	Грудень 2026 року	ДВА МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено аудити виконання укладених договорів замовником		Виконано	У І півріччі 2026 року проведено внутрішні аудити з окремих питань щодо закупівель товарів, робіт і послуг в умовах воєнного стану з питань: управлінські рішення посадових осіб ДП "Науково-виробниче об'єднання "Павлоградський хімічний завод" щодо реалізації зовнішньоекономічних контрактів, які укладені суб'єктом аудиту з іноземними постачальниками на виконання вимог державних контрактів за період з 01.01.2023 по 17.09.2025 - рішення МОУ вд 17.0.26 № 7945/уд/2-2025; виконання умов Договорів про закупівлю послуг оборонного призначення № 370/3/5/2/1/206 від 25.12.2023, № 370/3/5/2/1/207 від 25.12.2023, № 370/3/5/2/1/7 від 20.02.2024, № 370/3/5/2/1/96 від 18.04.2024, № 370/3/5/2/1/181 від 22.07.2024, №370/3/5/2/1/229 від 24.10.2024, № 370/3/5/2/1/281 від 23.12.2024, № 370/3/5/2/1/6 від 04.04.2025, № 370/3/5/2/1/70 від 08.05.2025 укладених між Центральним управлінням забезпечення наземними системами озброєння Озброєння Командування Сил логістики Збройних Сил України та Товариством з обмеженою відповідальністю "Центр Інжинірингу НКМЕЗ" рішення Міноборони від 17.04.2026 №7945/уд/2-2025; діяльність посадових осіб військової частини А1478 щодо організації будівництва та здійснення видатків на проведення робіт по об'єкту "Реконструкція бокових смуг безпеки (БСБ) аеродрому ВОЗНЕСЕНСЬК військової частини А1478 в селищі Мартинівське Вознесенського району Миколаївської області" за договорами від 13.09.2024 № 114 та від 10.10.2024 № 27/1/7 - рішення Міноборони від 26.03.2026 №7366/уд/35- 2024; діяльність Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України щодо виконання завдань та обов'язків відповідального за формування і виконання бюджетних програм під час делегування Міністерством оборони України Адміністрації Державної прикордонної служби повноважень на виконання бюджетної програми КПКВК 2101150 "Розвиток, закупівля, модернізація та ремонт озброєння, військової техніки, засобів та обладнання" - рішення Міноборони від 26.03.2026 № 7366/уд/35- 2024; діяльність Департаменту матеріального забезпечення Міністерства оборони України з питань укладання та виконання умов державного контракту від 30.12.2024 № 220/19/24/11 на постачання 410 автомобілів підвищеної прохідності та 20 лазне-пральних комплексів у 2025 році - рішення Міноборони від 20.06.2026 № 2881/уд; Крім того, Службою внутрішнього аудиту Міноборони проведено аудиторський аналіз щодо закупівель, здійснених військовими частинами та установами Збройних Сил України із застосуванням електронної системи закупівель у січні-квітні 2026 року. За
			Проведення неналежного технічного інспектування, що може призвести до постачання неякісної продукції оборонного призначення в умовах критичної потреби сил національної безпеки та оборони	Відсутність на рівні МОУ досконалої регламентації процесу проведення технічного інспектування при закупівлі продукції оборонного призначення. Недоброчесність посадових осіб. Потенційний та/або реальний конфлікт інтересів посадових осіб, задіяних у проведенні технічного інспектування	Контроль якості та повноти проведення технічного інспектування представником замовника. Періодичний аналіз уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції на предмет наявності зв'язку між контрагентом та посадовими особами замовника, залученими до процедури технічного інспектування	2	2	4 середній	2.19. Затвердження порядку проведення технічного інспектування під час проведення закупівель продукції оборонного призначення	Березень 2025 року	ДВТПРОВТ МОУ ГУКОЗ ГУТОКЯ ОВТ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено Порядок проведення технічного інспектування під час проведення закупівель продукції оборонного призначення		Виконано	Наказом Міністерства оборони України від 12.02.2025 № 96/нм "Деякі питання взаємодії Міністерства оборони України із службою державного замовника – державним підприємством Міністерства оборони України "Агенція оборонних закупівель" щодо здійснення оборонних закупівель під час дії правового режиму воєнного стану", зокрема, затверджено Інструкцію про порядок проведення службою державного замовника технічних інспекцій товарів оборонного призначення, що поставляються за імпортом, виробництва чи виробничих потужностей іноземних суб'єктів господарювання.
		Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем	Нецільове використання бюджетних коштів розпорядниками коштів шляхом витрачання на потреби, що по суті не відповідають напрямам використання бюджетних коштів, визначеним у паспорті бюджетної програми та результативним показникам виконання бюджетної програми	Недоброчесність посадових осіб. Наявність приватного інтересу посадових осіб. Недостатній контроль за процесом використання бюджетних коштів розпорядниками коштів. Непроведення аудиту	Підвищення рівня професійності та відповідальності працівників розпорядників бюджетних коштів шляхом проведення систематичного навчання та контролю. Здійснення дієвих заходів внутрішнього контролю та аудиту у розпорядників коштів	1	2	2 низький	2.20. Розроблення нормативно-правового акта щодо заходів впливу в МОУ на порушників використання бюджетних коштів: попередження, призупинення операцій, призупинення фінансування тощо	Травень 2025 року	ДФ МОУ ДПЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ нормативним документом затверджено заходи впливу в МОУ на порушників використання бюджетних коштів.		виконано	Органи Державної казначейської служби України в межах повноважень, передбачених статтями 112 та 118 Бюджетного кодексу України за порушення учасниками бюджетного процесу вимог бюджетного законодавства застосовують заходи впливу визначенні статтею 117 Бюджетного кодексу України. Державною казначейською службою України оформляються протоколи про порушення бюджетного законодавства та складаються розпорядження про зупинення операцій з бюджетними коштами на рахунках розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів. Відповідно до частини першої статті 120 Бюджетного кодексу України Кабінет Міністрів України затвердив Порядок зупинення операцій з бюджетними коштами (ПКМУ від 19.01.2011 №21 "Про затвердження Порядку зупинення операцій з бюджетними коштами") Відповідно до вимог пункту 3 Положення про Міністерство фінансів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 20.08.2014 № 375, Мінфін забезпечує формування та реалізацію державної фінансової та бюджетної політики, здійснює нормативно-правове регулювання у фінансовій та бюджетній сферах, розробляє проєкти законів та інших нормативно-правових актів, що належать до його компетенції.
									2.21. Організація курсів з підвищення кваліфікації на постійній основі для працівників розпорядників бюджетних коштів	Грудень 2026 року	ДФ МОУ НУОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Організовано проведення курсів з підвищення кваліфікації для персоналу розпорядників бюджетних коштів		виконано	У 1 півріччі 2026 року на базі Національного університету оборони України двічі проводився курс "Підвищення кваліфікації з питань організації фінансового забезпечення потреб Збройних Сил України" (ОМ-ФЗ), в якому підготовлено 35 слухачів. У Військовому інституті Київського національного університету імені Тараса Шевченка (ВІКНУ) проводиться курс "Підвищення кваліфікації фахівців фінансово-економічних служб військових частин (установ) Збройних Сил України" (ФЕС-ТР), де підготовлено 56 слухачів; Командний курс тактичного рівня (Фінанси та військова економіка) L-1С(ВФЕ) де підготовлено 11 слухачів; Базовий та фаховий курс тактичного рівня фінансово-економічної служби L-1А+L-1В де зараховано 16 слухачів. За сприяння директора Департаменту фінансів Міністерства оборони України було підписано Меморандум про співпрацю між компанією YouControl та ВІКНУ
									2.22. Проведення додаткових перевірок щодо ефективності використання бюджетних коштів	Грудень 2026 року	ДВА МОУ ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ГІ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Перевірки проведено. Підготовлено доповідь Міністру оборони України		виконано	На виконання пункту 3 "Порядку проведення внутрішнього аудиту в системі Міністерства оборони України", затвердженого наказом Міністерства оборони України від 15.12.2020 № 475 (зі змінами), Службою внутрішнього аудиту Міністерства оборони України (далі – СВА) здійснюється моніторинг ризикових операцій та інформаційного простору. Результати моніторингу за І півріччя 2026 року: 42,97 млн грн - отримано економію бюджетних коштів шляхом укладення нових договорів із зменшенням вартості товарів; 274,71 млн грн - попереджено необґрунтовані зайві витрати, шляхом відміни торгів та підписання нових договорів; 3865,12 млн грн – передано матеріалів аудитів та мніторингу до правоохоронних органів. Крім цього, моніторингом повноти отримання товарів гуманітарної допомоги (далі – ТГД) станом на 01.07.2026 року, здійснено перевірку у 69 військових частинах (установ), досліджено 4 038 випадків, орієнтованою вартістю 1 384,36 млн грн, (з них 2 385 випадків стосувалось транспортних засобів вартістю – 732,87 млн грн) та встановлено: 2 770 випадків отримання військовими частинами (установами) ТГД на суму 528,19 млн грн (з них – 1 418 випадків стосувалось транспортних засобів вартістю 421,78 млн грн) не підтверджено; 113 випадків отримання військовими частинами (установами) ТГД на суму 339,48 млн грн (з них 1 випадок стосувався транспортного засобу вартістю 0,24 млн грн) підтверджено частково. Також, Службою внутрішнього аудиту проведено аналіз щодо ситуації з оплатою енергоносіїв у Збройних Силах України на оплату комунальних послуг. З метою мінімізації ризиків та економії коштів для оптимізації витрат на постачання електричної енергії та подолання дефіциту фінансового ресурсу в умовах особливого періоду, надано відповідні аудиторські рекомендації - рішення Міноборони від 02.07.2026 № 2985/уд/1 надано доручення ЦУІЗ КСЛ, Генеральному штабу ЗСУ та Департаменту юридичного забезпечення.
3	Реалізація державної політики з управління персоналом	Можливе умисне використання службовою особою влади чи службового становища всупереч інтересам служби з метою одержання будь-якої неправомірної вигоди для себе чи іншої фізичної або юридичної особи	У період дії правового режиму воєнного стану службові особи призначаються на посади без конкурсного відбору, що посилює ймовірність зловживання владою або службовим становищем шляхом відбору та просування по службі осіб без урахування професійних, ділових і моральних якостей	Приватний інтерес службової особи. Недоброчесність службової особи. Наявність дискреційних повноважень у посадових осіб при прийнятті рішень щодо управління кар'єрою підлеглих. Недостатня внутрішня урегульованість процедури визначення посад. вразливих до корупції, механізмів контролю доброчесності осіб, які обіймають такі посади, періодичних психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфа з метою забезпечення кадрової безпеки	Контроль за дотриманням законодавства у сфері кадрового менеджменту, виконання положень Закону України "Про державну службу", Закону України "Про військовий обов'язок та військову службу", Указу Президента України від 10 грудня 2008 року № 1153/2008 "Про Положення про проходження громадянами України військової служби у Збройних Силах України"	3	2	6 високий	3.1. Проведення наукового дослідження щодо вивчення систем оцінки вразливих до корупції посад з урахуванням міжнародного досвіду	Грудень 2025 року	НУОУ ДПЗВК МОУ (CIDS за згодою)	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Наукове дослідження проведено		виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України проводилося наукове дослідження щодо вивчення систем оцінки вразливих до корупції посад з урахуванням міжнародного досвіду.
									3.2. Розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління з врахуванням методології та досвіду її застосування Центром з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS)	Березень 2026 року	ДПЗВК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою)	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Розроблено методологію оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління		виконано частково	Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України разом з Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України за участю представників Центру з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS) здійснюється розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління. Станом на 30.06.2026 розроблено математичні моделі методик за Критеріальним та Процесним підходом.
									3.3. Проведення досліджень у структурних підрозділах апарату МОУ з метою визначення переліку посад, вразливих до корупції	Червень 2026 року	ДПЗВК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою)	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Дослідження проведені. Підготовлено доповідь Міністру оборони України		виконано частково	У 1 півріччі 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ проведено польове дослідження роботоспроможності моделі за критеріальним підходом у Директораті цифрової трансформації у сфері оборони
									3.4. Розроблення та впровадження методології цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади	Вересень 2026 року	ДПЗВК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою)	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Впроваджено методологію цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади		виконано частково	Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України разом з Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України за участю представників Центру з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS) у рамках розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління здійснюється розроблення методології цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади. Станом на 30.06.2026 розроблено перелік цільових заходів роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади.
									3.5. Організація та проведення цільових додаткових профілактичних заходів з особами, які обіймають посади, вразливі до корупції	Грудень 2026 року	ДПЗВК МОУ ДКП МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено додаткові цільові профілактичні заходи		Не виконано	У 1 півріччі 2026 року цільових додаткових профілактичних заходів з особами, які обіймають посади, вразливі до корупції не проводилось
									3.6. Розроблення відомчого акта щодо визначення порядку проведення перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави, на доброчесність	Грудень 2026 року	ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Наказом МОУ затверджено Порядок проведення перевірок осіб на доброчесність		виконується	
									3.7.Розроблення відомчого акта щодо внесення змін до Інструкції з організації та проведення психофізіологічного дослідження персоналу із застосуванням поліграфа у МОУ та Збройних Силах України (ЗСУ), затвердженої наказом Міноборони від 14.04.2015 № 164, яким визначено: періодичність психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфа персоналу, який перебуває на вразливих до корупції посадах; додаткові заходи щодо забезпечення кадрової безпеки	Грудень 2026 року	ДКП МОУ ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Внесено зміни до Інструкції з організації та проведення психофізіологічного дослідження персоналу із застосуванням поліграфа у МОУ та ЗСУ		виконується	
									3.8. Проведення перевірок доброчесності окремих категорій особового складу, виявлення та узагальнення інформації стосовно можливої наявності реального або потенційного конфлікту інтересів, пов'язаних з ним заборон та обмежень, встановлених Законом України "Про запобігання корупції" щодо осіб, які обіймають посади керівного складу: державних підприємств; штатних військово-лікарських комісій; квартирно-експлуатаційних управлінь та відділів; вищих військових навчальних закладів; територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки	Грудень 2026 року	ДПЗВК МОУ, ДКП МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено перевірки доброчесності окремих категорій особового складу		Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року організовано проведення перевірок доброчесності окремих категорій особового складу. Організовано проведення 27 спеціальних перевірок, з яких завершено 19. Перевірено 38 кандидатів на вакантні посади у структурних підрозділах МОУ
									3.9. Розроблення відомчого акту щодо затвердження "Положення про рейтингову систему оцінювання для управління кар'єрою персоналу"	Вересень 2025 року	ДКП МОУ ГУП ГШ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Видано розпорядчий документ МОУ щодо затвердження "Положення про рейтингову систему оцінювання для управління кар'єрою персоналу"		виконано частково	Департаментом кадрової політики Міністерства оборони України було опрацьовано та направлено на підпис Президенту України проєкт Указу "Про внесення змін до Указу Президента України від 10 грудня 2008 року № 1153" (вих. КМУ № 3417/0/-25 від 10.02.2025). З урахуванням зауважень Офісу Президента України, 05.01.2026 Департаментом направлено на погодження до Центральних органів виконавчої влади та інших заінтересованих державних органів доопрацьований проєкт зазначеного Указу Президента України (вих. №220/139 від 05.01.2026). Доопрацьований проєкт акту погоджено заінтересованими державними органами окрім Міністерства фінансів України. Проведено узгоджувальну нараду та підготовлено на повторне погодження проєкт акту з Міністерством фінансів України (Н(вих.)-46599-220/16 від 26.04.2026). Після підписання Указу Департаментом будуть опрацьовані відповідні зміни до Інструкції про організацію виконання Положення про проходження громадянами України військової служби у Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту, якими, зокрема, передбачається запровадження рейтингової системи оцінювання для управління кар'єрою персоналу
4	Застосування Збройних Сил України (ЗСУ)	Можливість зловживання службовими повноваженнями із примусового відчуження майна з метою задоволення приватних інтересів, не пов'язаних із застосуванням військ (сил)	Прийняття рішень відповідними командирами (начальниками) про примусове відчуження майна без наявності реальної необхідності у такому майні для виконання завдань за призначенням, а також при відсутності будь-яких кошторисних призначень для його закупівлі. При цьому, такі рішення можуть ухвалюватися щодо майнових засобів, які наявні у штаті відповідного підрозділу чи при можливості їх отримати з складів (баз, арсеналів) ЗСУ без створення додаткових фінансових зобов'язань для держави	Дискреційні повноваження відповідного командира (начальника) із визначення майна, що підлягає примусовому відчуженню. Недоброчесність службових осіб. Відсутність контролю з боку командування вищої ланки за процесами примусового відчуження майна	Доведення до військового командування положень Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану". Контроль процесу примусового відчуження майна з боку посадових осіб органів військового управління вищого рівня	3	3	9 високий	4.1. Розроблення проєкту наказу МОУ щодо затвердження Порядку погодження рішень військового командування на примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану, який буде передбачати: принципи та рекомендації, які застосовуються при прийнятті рішення військовим командуванням під час примусового відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану; процедуру погодження такого рішення, у тому числі отримання позиції служби забезпечення (за відповідною номенклатурою) щодо доцільності вилучення або відчуження майна; порядок організації обліку та звітування щодо примусово вилученого або відчуженого майна в органах військового управління та Державній спеціальній службі транспорту (ДССТ); заходи контролю за процесом примусового відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану	Травень 2025 року	ГУКВ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Видано розпорядчий документ МОУ щодо затвердження Порядку погодження рішень військового командування на примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану		Виконано	Видано наказ МОУ від 14.10.2024 № 685 (зареєстровано в Мінюсті від 15.11.2024 за №1715/43060) "Про затвердження Порядку погодження рішень військового командування про примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану".

		Можливість зловживання службовими особами повноваженнями із примусового відчуження майна для незаконного заволодіння цим майном	Процедура примусового відчуження майна у місцевостях, де ведуться бойові дії, зводиться до підписання акта примусового вилучення чи відчуження майна, що створює передумови для заволодіння майном третіх осіб. Необґрунтоване прийняття такого рішення. Неінформування власника майна про факт примусового відчуження майна. Приховування факту відчуження та ухилення від постановки майна на облік для незаконного заволодіння цим майном	Відсутність дієвого контролю за дотриманням процедури примусового відчуження майна та постановки його на облік. Відсутність законодавчо встановленої форми прийняття рішення про примусове відчуження майна. Відсутність передбачених законодавством строків для повідомлення власника майна про примусове відчуження цього майна у разі відсутності особи. Відсутність органів, до відома яких повідомляється про прийняте рішення про відчуження майна. Відсутність контролю за процедурою відчуження. Недоброчесність службових осіб	Доведення до військового командування положень Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану". Контроль процесу примусового відчуження майна з боку посадових осіб органів військового управління вищого рівня	3	3	9 високий	4.2. Внесення змін до Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану", у яких передбачити: форму прийняття рішення про примусове відчуження майна; строки для повідомлення власника майна про примусове відчуження цього майна у разі відсутності особи; визначення органів, до відома яких доводиться прийняте рішення про відчуження майна	Вересень 2025 року	ДЕАП МОУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ ГУКВ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Внесено зміни до Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану"		Виконано	Вимоги до рішення про примусове відчуження майна в умовах правового режиму воєнного стану, строки для повідомлення власника майна про примусове відчуження цього майна, а також суб'єкти, яким доводиться прийняте рішення про відчуження майна, визначені в Порядку погодження рішень військового командування про примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану, затвердженому наказом МОУ від 14.10.2024 № 685, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 15.11.2024 за № 1715/43060. Потреби у внесення змін до Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану" для врегулювання цих питань немає. Разом з тим, Директоратом економічного аналізу і планування Міністерства оборони України підготовлено проєкт Закону України "Про внесення змін до статті 353 Цивільного кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо вдосконалення порядку повернення примусово відчуженого майна" (далі – проєкт Закону), в якому, зокрема, визначається механізм отримання примірника акта про примусове відчуження або вилучення майна та документа, що містить висновок про вартість майна, у тому числі у разі відсутності інформації про військове командування, що прийняло рішення про примусове відчуження або вилучення майна. 05.03.2026 проєкт Закону направлено на розгляд Уряду. 28.04.2026 на засіданні Урядового комітету з питань паливно-енергетичного комплексу, промислової політики, захисту довкілля, природних ресурсів, цифрової трансформації, розвитку інновацій, технологій, національної безпеки, оборони, ветеранів та охорони здоров'я, прийнято рішення щодо подання проєкту Закону на розгляд Уряду.
									4.3. Проведення (в межах компетенції) цільових планових та позапланових перевірок (контрольних заходів під час перевірок в загальному порядку) дотримання процедури примусового відчуження майна та постановки його на облік	Грудень 2026 року	ГІ МОУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ ГУКВ КСЛ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Перевірки проведено. Процедура примусового відчуження майна дотримана. Примусово відчужене майно поставлено на облік		Виконано	Перевірки дотримання процедури примусового відчуження майна та постановки його на облік проводилися під час проведення контрольних заходів Генеральною інспекцією МОУ, Департаментом внутрішнього Аудиту МОУ, Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції загалом на 12 об'єктах перевірки
5	Будівництво, закупівля житла для військовослужбовців	Ймовірне зловживання владою або службовим становищем з метою одержання неправомірної вигоди	Підписання актів виконаних робіт за завищеними об'ємами, зокрема завищення вартості та обсягів будівельних робіт, неякісне виконання таких робіт внаслідок змови недобросовісних посадових осіб із постачальником	Недоброчесність посадових осіб. Недостатній контроль за діями посадових осіб, відповідальних за організацію прийому виконанних робіт. Недостатня прозорість процесів виконання та приймання будівельних робіт. Відсутність гарантій незалежності підрозділів технічного нагляду	Контроль якості виконання договорів підряду з боку підрозділів технічного нагляду МОУ	4	4	16 критичний	5.1. Внесення змін до наказу МОУ від 05.06.2019 № 284 "Про затвердження Положення про організацію будівництва об'єктів МОУ та Збройних Силах України", якими передбачити участь громадськості шляхом оприлюднення на офіційному сайті МОУ інформації щодо переліку об'єктів, які планується фінансувати в поточному році, примірного плану виконання робіт із строками виконання (відповідно до укладених договорів), проєктно-кошторисної документації з підсумковою відомістю ресурсів	Березень 2025 року	ГУКВ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Внесено зміни до наказу МОУ від 05.06.2019 №284		Не виконано	У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України виконання зазначеного вище заходу не вбачається можливим, оскільки кожен об'єкт будівництва що входить до переліку об'єктів, які планується фінансувати в поточному році передбачає зазначення детальної інформації щодо нього, а саме: поштову адресу, номер військового містечка, кадастровий номер та розмір земельної ділянки, інформацію про замовника та підрядника будівництва, розмір фінансування та виконання певного виду робіт. Разом з тим, оприлюднення в умовах воєнного стану на офіційному сайті Міністерства оборони України згаданої інформації для участі громадськості в процесах будівництва може призвести до нанесення ворогом ударів (диверсій) по об'єктам будівництва.
									5.2. Розроблення нормативного акта МОУ щодо відокремлення у МОУ органів технічного нагляду, забезпечення незалежності діяльності таких органів шляхом встановлення заборони втручатися у операційну діяльність такого органу з боку Головного управління капітального будівництва	Червень 2025 року	ГУКВ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативний акт підписано Міністром оборони України		Не виконано	Головне управління капітальних вкладень листом від 10.03.2025 № 4575/дск/4-2024 зверталося до Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України щодо створення у апараті Міністерства оборони України Департаменту інфраструктури та управління майном та визначення його завдань та структури. Натомість, листом від 14.03.2025 №220/16/640 отримано відповідь, що чисельність апарату Міністерства оборони України визначена постановою Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85 "Деякі питання затвердження граничної чисельності працівників апарату та територіальних органів виконавчої влади, інших державних органів" та станом на даний час директивно розподілена та затверджена між його самостійними структурними підрозділами. Разом з тим, вживаються заходи щодо виконання визначеного завдання. Крім того, Головним управлінням капітальних вкладень заплановано проведення організаційно-штатних заходів для забезпечення якісного та своєчасного виконання завдань шляхом укомплектування посад фахівцями відповідного напрямку діяльності.
			Вплив службових осіб на прийняття рішень щодо придбання житла для військовослужбовців у зв'язку з недостатнім висвітленням інформації щодо пропозицій ЗСУ по придбанню житла для військовослужбовців	Недоброчесність посадових осіб. Відсутність налагоджених процесів щодо висвітлення у повному обсязі інформації про проведення конкурсів та процедур придбання житла для військовослужбовців Недостатній контроль за діями посадових осіб, відповідальних за організацію та проведення закупівель	Моніторинг процедури закупівлі Державної аудиторської службою України. Контроль з боку громадськості, зокрема Антикорупційної ради при МОУ. Моніторинг процедури закупівлі Державною аудиторською службою України	2	2	4 середній	5.3. Розроблення правового акта МОУ, яким передбачити оприлюднення на офіційному вебпорталі МОУ інформації щодо пропозиції ЗСУ по закупівлі квартир та обсягу видатків за бюджетною програмою КПВК 2101190 на поточний рік	Листопад 2025 року	ГУКВ КСЛ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	У МОУ видано правовий акт, який регламентує оприлюднення на офіційному вебпорталі МОУ інформації щодо пропозиції ЗСУ по закупівлі квартир та обсягу видатків на їх закупівлю		Виконано	Абзацом 27 пункту 7 Положення про Головне управління капітальних вкладень, затвердженого наказом МОУ від 11.07.2025 № 496 встановлено, що одним з основних завдань Головного управління є здійснення у межах повноважень заходи з оприлюднення на офіційному вебсайті Міноборони інформації про пропозиції від органу військового управління ЗСУ щодо закупівлі квартир на поточний рік та інформації про обсяги видатків за бюджетною програмою на відповідний рік. На підставі цього, було розміщено на офіційному вебпорталі МОУ: - "Інформація про обсяги видатків Міністерства оборони України на 2025 рік за бюджетною програмою 2101190 Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Збройних Сил України" (https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravovabaza/informacziya-pro-obsyagi-vidatkiv-ministerstva-oboroniukrayini- na-2025-rik-zabyudzhetnoyu-programoyu-2101190-budivnicztvo-pridbannya-zhitla-dlya-vijskovosluzhbovczivzbrojnih- sil-ukrayini); - "Пропозиції органу військового управління Збройних Сил України щодо закупівлі квартир на 2025 рік" (https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravovabaza/propozicziyi-organu-vijskovogo-upravlinnya-zbrojnih-silukrayini-shhodo-zakupivli-kvartir-na-2025-rik)
									5.4. Розробка Системи нецінових критеріїв оцінки пропозицій від учасників процедури закупівлі житла для військовослужбовців	Липень 2025 року	ГУКВ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Система розроблена та затверджена наказом ГУКВ		виконано	Видано наказ ГУКВ від 11.07.2025 № 95/нагд "Про затвердження системи нецінових критеріїв оцінки пропозицій від учасників процедури закупівлі житла для військовослужбовців та рекомендацій щодо їх застосування", розробку яких здійснено на підставі абзацу 28 пункту 7 Положення про Головне управління капітальних вкладень, затвердженого наказом МОУ від 11.07.2025 № 496.
6	Організація та проведення перевірок та контрольних заходів	Можливість отримання керівником або службовою особою структурного підрозділу МОУ неправомірної вигоди під час виконання обов'язків щодо визначення суб'єктів для перевірок.	Отримання неправомірної вигоди службовою особою під час визначення суб'єкту для перевірки	Наявність дискреційних повноважень для визначення суб'єкта перевірки з причин відсутності належних підстав та обґрунтувань, не застосування ризик-орієнтовного планування. Недоброчесність службових осіб	Наказ МОУ від 24.12.2021 № 400 "Про затвердження порядку підготовки та проведення перевірок в системі Міністерства оборони України"; наказ ГШ ЗСУ від 02.01.2020 № 1 "Про затвердження Інструкції з організації підготовки та проведення перевірок у Збройних Силах України"; наказ МОУ від 15.12.2020 № 475 "Про організацію діяльності з внутрішнього аудиту в системі Міністерства оборони України"	2	1	2 низький	6.1. Розроблення Концепції ризик-орієнтованого планування перевірок в системі МОУ	Грудень 2026 року	ГІ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Розроблено та затверджено Концепцію ризик-орієнтовного планування перевірок в системі МОУ, запроваджено ризик-орієнтовне планування		Виконано	Порядок підготовки та проведення перевірок у системі Міністерства оборони України затверджений наказом Міністерства оборони України від 24.04.2021 № 400. З метою удосконалення питань регламентування порядку та встановлення критеріїв визначення об'єктів перевірок під час їх планування (з урахуванням рішення Міністра оборони України від 12.08.2024 №4502/уд), наказом Генерального інспектора Міністерства оборони України від 01.12.2025 №37/нагд затверджено Інструкцію з планування діяльності Генеральної інспекції Міністерства оборони України, підготовки та проведення інспекційних заходів. Інструкцією встановлений порядок виконання заходів планування, спрямованих на якісне формування простору місій, визначених на плановий період, визначення об'єктів перевірок за вертикальним та горизонтальним принципами відбору для забезпечення досягнення мети місії, з урахуванням ідентифікованих ризиків та наявних ресурсів.
		Можливість зловживання владою або службовим становищем	Неправомірний вплив чи втручання у роботу комісії, якою проводиться контрольний захід, з метою обмеження (приховування, нерозголошення) негативної інформації про діяльність підпорядкованого підрозділу, а також виявлені порушення під час проведення контрольних заходів. Намагання залишити певні ділянки діяльності непрозорими, непідзвітними та поза зоною контролю. Втручання у діяльність посадової особи, відповідальної за проведення контрольного заходу, з метою приховування або нерозголошення інформації про виявлені порушення	Наявність можливостей для адміністративного впливу на особу, яка проводить контрольний захід та її керівництво. Недоброчесність службових осіб	Контроль керівника, який призначив комісію з перевірки за ходом проведення перевірки	2	1	2 низький	6.2. Проведення дослідження стану забезпечення гарантій незалежності структурних підрозділів МОУ, якими проводяться контрольні заходи, та анонімного опитування службових осіб таких підрозділів стосовно фактів втручання у їх роботу	Лютий 2025 року / Лютий 2026 року	ДПЗВК МОУ Аудиторський комітет МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено дослідження та анонімне опитування щодо втручання у роботу контролюючих підрозділів, Міністру оборони України надано доповідь та пропозиції		виконано	Протягом травня 2025 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ проведено опитування персоналу 8 структурних підрозділів МОУ якими проводяться контрольні заходи. Результати дослідження,доповідь та пропозиції Міністру оборони були надани протягом 3 кварталу 2025 року
									6.3. Проведення додаткових перевірок за інформацією про неправомірний вплив з боку службових осіб МОУ на голову та членів комісії, якою проводиться контрольний захід	Грудень 2026 року	ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Додаткові перевірки проведено		виконано	Додаткові перевірки не проводились у зв'язку з відсутністю інформації про неправомірний вплив з боку службових осіб МОУ на голову та членів комісії, якою проводиться контрольний захід
		Можливість отримання неправомірної вигоди службовою особою, яка проводить перевірку	Упереджене ставлення до об'єкту перевірки, неповного документування, складання необ'єктивних висновків та рекомендацій. Необґрунтоване виставлення вимог та реєстрації неіснуючих порушень або навпаки, при існуванні порушень не відображення їх в результатах інспекцій.	Недоброчесність службових осіб під час проведення перевірок/контрольних заходів	Наказ МОУ від 24.12.2021 № 400 "Про затвердження порядку підготовки та проведення перевірок в системі Міністерства оборони України". Наказ ГШ ЗСУ від 02.01.2020 № 1 "Про затвердження Інструкції з організації підготовки та проведення перевірок у Збройних Силах України". Наказ МОУ від 15.12.2020 № 475 "Про організацію діяльності з внутрішнього аудиту в системі Міністерства оборони України"	1	1	1 низький	6.4. Проведення моніторингових та повторних перевірок за фактами невідповідності офіційної документації, складеної за результатами виконання контрольного заходу, дійсному стану справ, що вплинуло на об'єктивність висновків	Грудень 2026 року	ГІ МОУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ ОВУ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Моніторингові та повторні перевірки проведено		виконано	Повторні та моніторингові перевірки не проводились у зв'язку з відсутністю потреби та підстав. Скарг та звернень об'єктів перевірок щодо необ'єктивності результатів контрольних заходів у звітному періоді не було. З метою запобігання та унеможливлення упередженого ставлення до оцінки діяльності підконтрольних об'єктів питання проведення контрольних заходів та оцінювання унормовані Порядком підготовки та проведення перевірок у системі Міністерства оборони України, затвердженим наказом Міністерства оборони України від 24.04.2021 № 400 та Інструкцією з організації підготовки та проведення перевірок у Збройних Силах України, оновленою у звітному періоді та затвердженою наказом Головнокомандувача Збройних Сил України від 19.02.2025 № 88.
									6.5. Забезпечення ведення обліку в органах військового управління (ОВУ) результатів контрольних заходів, проведених у підпорядкованих установах та підпорядкованим особовим складом. Аналіз та порівняння результатів контрольних заходів, проведених контрольними групами	Грудень 2026 року	ОВУ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Забезпечено ведення достовірного обліку результатів контрольних заходів, визначений реальний стан справ на об'єкті перевірки		виконано частково	Ведення обліку в результатів контрольних заходів, проведених у підпорядкованих установах та підпорядкованим особовим складом ведеться в 35% органів військового управління
		Ймовірність незаконного використання інформації, що стала відома службовій особі у зв'язку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень	Особа, яка проводить контрольний захід (особисто або у складі комісії/групи), може використати отриману під час виконання службових обов'язків інформацію в особистих цілях з метою здобуття пріоритетів, вигоди, преференцій тощо	Недостатній рівень доброчесності посадових осіб, прорахунки у доборі та вивченні кадрів, відсутність актуальної інформації про наявність конфлікту інтересів	Кодекс доброчесної поведінки та професійної етики військових посадових осіб, державних службовців та інших осіб, уповноважених на виконання функцій держави, в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України, затверджений Міністром оборони України 15.03.2017	1	1	1 низький	6.6. Затвердження Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України	Квітень 2025 року	ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним документом МОУ затверджено Кодекс етичної поведінки		виконано частково	Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ розроблено проєкт Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України (далі - Кодекс) та проведено його внутрішнє погодження. Разом з тим, на виконання Початкової вимоги НАТО із взаємосумісності для України 0204 «Розбудова доброчесності» («Integrity Development») розробку Кодексу призупинено дорозробки НАЗК Примірного кодексу доброчесності для органів сектору безпеки та оборони.
									6.7. Проведення додаткових вибіркових перевірок об'єктів, на яких проводилися контрольні заходи з метою виявлення фактів конфлікту інтересів особи, якою проводилася перевірка	Грудень 2026 року	ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведені додаткові контрольні перевірки дотримання та відсутності конфлікту інтересів		виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року додаткові вибіркові перевірки об'єктів, на яких проводилися контрольні заходи з метою виявлення фактів конфлікту інтересів особи, якою проводилася перевірка проводилися на 2 об'єктах перевірки
7	Військова освіта та наука	Ймовірність надання (отримання) учасником освітнього процесу коштів, майна, послуг, пільг чи будь-яких інших благ матеріального або нематеріального характеру з метою отримання неправомірної переваги в освітньому процесі	Необ'єктивне та упереджене оцінювання знань, свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання здобувачів освіти	Наявність дискреційних повноважень у викладацького складу. Недотримання встановлених принципів, підходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень. Відсутність альтернативних форм контролю за оцінюванням знань здобувачів освіти. Недосконалий Порядок атестування науково-педагогічних працівників. Недоброчесність науково-педагогічних праівників	Контроль організації та проведення занять відповідно до Положень та Статутів про вищі військові навчальні заклади (ВВНЗ). Щоденний контроль атестації здобувачів освіти під час роботи екзаменаційної комісії	2	1	2 низький	7.1. Організація проведення інституційного аудиту професійної військової освіти у ВВНЗ, військових навчальних підрозділах закладів вищої освіти (ВНП ЗВО) та закладах фахової передвищої освіти (ЗФПВО). Моніторинг виконання рекомендацій щодо вдосконалення діяльності ВВНЗ за результатами інституційного аудиту	Грудень 2025 року	ДВОН МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено аудит професійної військової освіти у ВВНЗ, ВНП ЗВО та ЗФПВО		виконано	Відповідно до Плану пріоритетних дій Уряду на 2025 рік, в рамках Зведеного переліку заходів з імплементації Початкових вимог НАТО із взаємосумісності для України, Концепції трансформації системи військової освіти, у 2025 році проведено інституційний аудит професійної військової освіти. На виконання Плану заходів з підготовки вищих військових навчальних закладів та військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти до інституційного аудиту системи професійної військової освіти у 2025 році (від 11.06.2025 №2897/уд/1) розроблено Порядок проведення інституційного аудиту професійної військової освіти. За результатами опрацювання отримано від групи експертів НАТО з питань проведення інституційного аудиту критерії оцінювання та проведено Опитувальник самооцінювання до ВВНЗ та ВНП ЗВО. У ВВНЗ та ВНП ЗВО (жовтень – листопад) проведено низку он- та оф-лайн засідань експертної групи з представниками Міністерства оборони України та Збройних Сил України, у тому числі з іноземними представниками
									7.2. Проведення комплексних зовнішніх перевірок та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ (не менше 2 разів на рік), які забезпечують його ефективну роботу та сталий розвиток, зокрема питань з виявлення, оцінки та усунення корупційних ризиків	Грудень 2026 року	ДВОН МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Проведено комплексні зовнішні перевірки та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ. Забезпечено демократизацію навчального процесу, відкритість контролю знань		виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року здійснено перевірки та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ, які забезпечують його ефективну роботу та сталий розвиток, зокрема питань з виявлення, оцінки та усунення корупційних ризиків у 1 ВВНЗ
			Недотримання визначених законами України принципів академічної доброчесності	Недоброчесність педагогічних та науково-педагогічних працівників	Організація та проведення інституційного аудиту професійної військової освіти у ВВНЗ, ВНП ЗВО та ЗФПВО. Моніторинг виконання рекомендацій щодо вдосконалення діяльності ВВНЗ, ВНП ЗВО та ЗФПВО за результатами інституційного аудиту				7.3. Запровадження процедури прийняття письмового зобов'язання щодо дотримання етичних принципів та правил академічної доброчесності науковими та науково-педагогічними працівниками	Липень 2025 року	ДВОН МОУ ВВНЗ ЗВО ЗФПВО	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Внесено зміни до Статутів ВВНЗ та Положень про ВНП ЗВО, ЗФПВО щодо заходів стосовно зниження корупційних ризиків		виконано	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання Внесено зміни до Статутів ВВНЗ та Положень про ВНП ЗВО, ЗФПВО щодо заходів зі зниження корупційних ризиків. Видано накази МОУ: від 07.01.2025 № 11 "Про внесення змін до Статуту Національного університету оборони України"; спільний з Міністерством освіти і науки України від 21.02.2025 № 332/131 "Про затвердження Положення про кафедру військової підготовки Одеського національного університету імені І. І. Мечникова"; від 10.06.2025 № 378 "Про затвердження Статуту Військового ліцею Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного"; від 27.06.2025 № 421 "Про внесення змін до Статуту Української військово-медичної академії"; від 18.09.2025 № 620 "Про затвердження Статуту Військового ліцею Державної спеціальної служби транспорту"; від 30.09.2025 № 646 "Про затвердження змін до Статуту Військової академії (м. Одеса)"; від 10.10.2025 № 674 "Про створення Бердичівського військового ліцею"; "Про затвердження Статуту Житомирського військового інституту імені С. П. Корольова"
8	Управління суб'єктами господарювання та корпоративними правами	Ймовірність незаконного використання інформації, що стала відома особі у звязку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень. Можливе отримання неправомірної вигоди	Одноосібне право затвердження від імені МОУ проміжного ліквідаційного балансу	Дискреційні повноваження під час прийняття управлінських рішень. Недодержання норм чинного законодавства головою Комісії. Перевищення наданих повноважень. Через непрозорість відсутня можливість громадського контролю	Контроль уповноваженою особою додержання вимог антикорупційного законодавства.	4	3	12 критичний	8.1. Розробка нормативного акта МОУ, який затверджує Порядок погодження ліквідаційних балансів	Червень 2025 року	УКМ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ затверджено Порядок погодження ліквідаційних балансів		виконано частково	Головне управління оборонних активів на підставі свого Положення затвердженого наказом Міністерства оборони України від 26.12.2024 № 863, затверджує ліквідаційні баланси, розподільчі баланси, проміжні ліквідаційні баланси, передавальні акти, плани санації державних підприємств та підпорядкованих організацій. Законом № 4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» Верховна Рада ухвалила зміни, якими з 28 серпня 2025 року припинено дію Господарського кодексу (ГКУ), а систему організаційно-правових форм діяльності юридичних осіб приведено у відповідність до європейських стандартів. Порядок складання та затвердження ліквідаційних балансів врегульований Цивільним кодексом України (ст. 105, 111) та Законом «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» № 996-XIV (ст. 13–14). Відповідно до ч. 9 ст. 8 ЗУ ""Про бухгалтерський облік та фінансову звітність"" відповідальність за бухгалтерський облік господарських операцій, пов'язаних з ліквідацією підприємства, включаючи оцінку майна і зобов'язань підприємства та складання ліквідаційного балансу і фінансової звітності, покладається на ліквідаційну комісію, яка утворюється відповідно до законодавства. Згідно частини 5 статті 14 ЗУ ""Про бухгалтерський облік та фінансову звітність"" у разі ліквідації підприємства ліквідаційна комісія складає ліквідаційний баланс та у випадках, передбачених законом, публікує його протягом 45 днів після затвердження. Цивільним кодексом України (ст.ст.105,110 -112) врегульована процедура ліквідації юридичних осіб.

			Наявність приватного інтересу та можливості у посадової особи у неправомірному використанні матеріальних ресурсів з метою задоволення особистих потреб. Несвоєчасне оформлення правовстановлюючих документів, отримання кадастрових номерів. Зменьшення суми орендної плати за результатами електронних аукціонів	Відсутність дієвого контролю за використанням державного майна та умов договору оренди.	Порядок передачі в оренду державного та комунального майна, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 03 червня 2020 року № 483 "Деякі питання оренди державного та комунального майна"	2	4	8 високий	8.2. Створення в МОУ системи внутрішнього контролю у сфері використання, оренди нерухомого майна. Удосконалення єдиної бази даних щодо об'єктів оренди	Липень 2025 року	УКМ ГУКВ КСЛ ЗСУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ затверджено Систему внутрішнього контролю у сфері використання, оренди нерухомого майна. Удосконалено єдину базу даних щодо всіх переданих в оренду об'єктів		Виконано	Відповідно до частини другої статті 4 Закону України ""Про оренду державного та комунального майна"" орендодавцями є: Фонд державного майна України - щодо єдиних майнових комплексів, нерухомого майна (будівель, споруд, їх окремих частин); балансоутримувачі – щодо нерухомого майна, загальна площа якого не перевищує 400 квадратних метрів на одного балансоутримувача. В свою чергу, Головне управління відповідно до наданих повноважень, керуючись пунктом 7 Положення про Головне управління оборонних активів, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 26.12.2024 № 863, погоджує, відмовляє у погодженні або повідомляє балансоутримувача про необхідність доопрацювання поданих пропозицій для прийняття відповідного управлінського рішення. Про прийняте рішення балансоутримувач повідомляє заявника та орендодавця протягом трьох робочих днів з дати його прийняття. У разі включення об'єкта до відповідного Переліку за заявою іншої особи, яка подана раніше, балансоутримувач інформує заявника та орендодавця про таке включення. Також Головним управлінням розроблено доручення від 06.08.2025 № 220/73/1997 щодо запровадження системи внутрішнього контролю у сфері використання нерухомого майна та мінімізації корупційних ризиків щодо використання нерухомого. майна, а також організації контролю за використанням орендованого державного майна суб'єктів господарювання.
		Можливе зловживання владою або службовим становищем. Можливе оримання неправомірної вигоди. Ймовірне порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів	Покладання виконання обов'язків керівника державного підприємства (ДП) на некваліфіковану особу, або більш ніж на три місяці, є джерелом фіскальних ризиків через неефктивне управління ДП, до неефективного управління державним майном, втрати державного майна, створення умов для незаконного збагачення	Дискреційні повноваження під час прийняття управлінських рішень. Можливість прийняття рішень посадовими особами на свій розсуд. Відсутність кваліфікаційних вимог до кандидата	Інструкція про призначення та звільнення керівників державних підприємств, організацій, установ та їх об'єднань, що належать до сфери управління МОУ, затверджена наказом МОУ від 10.05.2023 № 270	3	3	9 високий	8.3. Розроблення та затвердження кваліфікаційних вимог до посади керівника державного підприємства МОУ	Серпень 2025 року	УКМ ДПЗВК МОУ ДКП МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ затверджено кваліфікаційні вимоги до посади керівника державного підприємства МОУ		Виконано	Кваліфікаційні вимоги посади "Директор (начальник, інший керівник) підприємства", розміщено у Випуску 1 "Професії працівників, що є загальними для всіх видів економічної діяльності" (Розділ 1 "Професії керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців") Довідника кваліфікаційних характеристик професій працівників, затвердженого наказом Мінпраці від 29.12.2004 № 336. Порядок та особливості визначення Міністерством оборони України кандидатур на посади керівників суб'єктів господарювання, функції суб'єкта управління яких здійснює Міністерство оборони України; вимоги до документів, що подаються претендентами на зазначені посади визначає Тимчасовий порядок визначення кандидатур на посади членів наглядових рад та керівників суб'єктів господарювання, функції суб'єкта управління яких здійснює Міністерство оборони України, затверджений наказом Міністерства оборони України від 04.09.2024 № 600
		Можливе привласнення, розтрата майна або заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем	Свідоме невнесення відомостей щодо державного майна під час інвентаризації, використання цього майна на власний розсуд. Привласнення майна незаконним шляхом	Відсутність актуальних даних про державне майно, передане в господарське відання суб'єктам господарювання, в тому числі правовстановлюючих документів. Неповне подання відомостей керівниками ДП	Наказ МОУ від 23.12.2023 № 771 "Про інвентаризацію об'єктів державної власності та надання відомостей до Єдиного реєстру об'єктів державної власності", Методика проведення інвентаризації об'єктів державної власності, затверджена постановою Кабінетів Міністрів України від 30 листопада 2005 року № 1121	2	4	8 високий	8.4. Проведення додаткових (вибіркових) перевірок наданої керівниками державних підприємств відомостей про проведення інвентаризації об'єктів державної власності	Грудень 2026 року	УКМ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Додаткові перевірки проведено. До Єдиного реєстру об'єктів державної власності внесено відомості на 100% об'єктів державної власності управління якими покладено на МОУ		виконано частково	З метою реалізації заходів із виконання антикорупційної програми Міністерства оборони України на 2025–2026 роки керівникам суб'єктів господарювання надано доручення щодо проведення інвентаризації та здійснення реєстрації речових прав на 100 відсотків нерухомого майна і земельних ділянок Міноборони та підприємств, установ і організацій, що належать до сфери його управління. Суб'єкти господарювання щорічно проводять інвентаризацію державного майна (станом на 31 грудня) або позапланово за рішенням органу управління відповідно до вимог Методики проведення інвентаризації об'єктів державної власності, затвердженої постановою Кабінетів Міністрів України від 30 листопада 2005 р. № 1121 (із змінами). У 2025 році зі сфери управління МОУ до сфери управління ФДМУ на виконання розпорядження КМУ від 14.07.2025 № 706-р передано 16 суб'єктів господарювання, що становить 18% підприємств, таким чином інвентаризація проведена та передано до органу управління 98% суб'єктів господарювання, 2% в стані реорганізації (ліквідація, банкрутство) Впродовж І півріччя 2026 року за результатами проведених додаткових (вибіркових) перевірок наданих вдомостей, про проведення інвентаризації обєктів державної власності, керівниками субєктів господарювання, функціональне управління яких покладено на Головне управління оборонних активів зареєстровано право власності за державою в особі Міноборони на нерухоме майно (будівель та споруд), що становить 61 % та на земельні ділянки що становить 91 %; Робота з внесення відомостей до Державного реєстру речових прав на нерухоме майно здійснюється на постійній основі, крім тих, що розташовані на територіях, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією. Причиною невиконання заходу в повному обсязі є відсутність коштів у суб'єктів господарювання на виготовлення правовстановлюючих документів на нерухоме майно та земельні ділянки.
9	Використання нерухомого військового майна та земель оборони	Ймовірне зловживання посадою та службовим становищем посадовими особами квартирно-експлуатаційних органів (КЕО)	Вплив відповідних посадових осіб КЕО на результати торгів, прийняття неналежно підготовленої землевпорядної документації та оплата.	Особиста заінтересованість службових осіб КЕО у результатах торгів, оплата неналежно наданих послуг. Вплив відповідних службових осіб КЕО на результати торгів, прийняття неналежно підготовленої землевпорядної документації та оплата її виготовлення. Недоброчесність службових осіб	Контроль керівництва, законодавство щодо проведення державних закупівель	2	2	4 середній	9.1. Нормативне врегулювання питання внесення ГУКВ до Переліку органів військового управління Збройних Сил України, Головного управління розвідки МОУ, які здійснюють замовлення послуг, виконання робот у мирний час та особливий період, в частині замовлення послуг на виготовлення правовстановлюючих документів на об'єкти нерухомого військового майна та землі оборони, їх державну реєстрацію речових прав	Березень 2025 року	ГУЛ ГШ ЗСУ, ГУКВ, ЦУПЗ КСЛ ЗСУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ ГУКВ внесено до Переліку ОВУ, які здійснюють замовлення послуг, виконання робіт у мирний час та особливий період		виконано частково	Головне управління капітальних вкладень Міністерства оборони України у відповідності до переліку органів військового управління Збройних Сил України, Головного управління розвідки Міністерства оборони України, які здійснюють замовлення послуг, виконання робіт у мирний час та особливий період, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 11.08.2021 № 9/ДСК "Про питання матеріально-технічного забезпечення, замовлення послуг і виконання робіт у мирний час та особливий період" (у редакції наказу Міністерства оборони України від 29.06.2023 № 10/ДСК "Деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України" (зі змінами та доповненнями) та наказу Міністерства оборони України від 01.11.2024 № 202/ДСК "Про деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України") є відповідальним за: замовлення робіт (послуг) з нового будівництва, реконструкції, реставрації об'єктів житлового, загальновійськового та спеціального призначення разом з інженерними спорудами та мережами; замовлення виробництва та постачання мобільних модулів спеціального та іншого призначення, модульних конструкцій; придбання житла.
		Можливе зловживання посадою та службовим становищем	Вплив посадових осіб на результати оцінки нерухомого військового майна при передачі в оренду	Зацікавленість як посадових осіб, так і суб'єктів господарювання. Невнормованість процесу надання дозволу військовим частинам ЗСУ на передачу закріпленого за ними рухомого та нерухомого майна в оренду	Закон України "Про господарську діяльність у Збройних Силах України"	2	2	4 середній	9.2. Внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 11 травня 2000 року № 778 "Про затвердження Порядку надання дозволу військовим частинам Збройних Сил на передачу закріпленого за ними рухомого та нерухомого майна в оренду"	У 6-місячний термін після прийняття Закону України "Про внесення змін до статті 7 Закону України "Про господарську діяльність у Збройних Силах України"	ГУКВ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Постанову КМУ прийнято		виконується	Закон України "Про внесення змін до статті 7 Закону України "Про господарську діяльність у Збройних Силах України не прийнято
10	Медичне забезпечення	Можливість задоволення приватного інтересу медичними працівниками, отримання ними оплати за медичні послуги у вигляді неформальних платежів	Надання пріоритету в медичному обслуговуванні юридичних та фізичних осіб, які отримують такі послуги за плату	Недоброчесність медичних працівників. Недостатня урегульованість нормативно-правових актів, зокрема з реалізації постанови КМУ від 05 липня 2024 року № 781. Наявність приватного інтересу посадових осіб. Неврегульованість питання випадків отримання пацієнтами медичних послуг за плату в закладах охорони здоров'я ЗСУ, а також визначення медичних послуг, що не включені до програми медичних гарантій, що призводить до оплати цих послуг безпосередньо медичним працівникам у вигляді неформальних платежів	Організація виконання Основ законодавства України про охорону здоров'я, нормативно-правових актів з питань медичного забезпечення військ, інструкцій щодо надання медичної допомоги	1	1	1 низький	10.1. Розроблення та затвердження Порядку надання платних послуг, які можуть надаватися військовими медичними закладами (підрозділами)	Березень 2025 року	ДОЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ затверджено Порядок надання платних послуг, які можуть надаватися військовими медичними закладами (підрозділами)		виконано частково	Департаментом охорони здоров'я Міністерства оборони України розроблено проєкт наказу Міністерства оборони України "Про затвердження Порядку надання закладами охорони здоров'я в системі Міністерства оборони України послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб у мирний час", який проходить процедуру внутрішнього погодження
									10.2. Розроблення та затвердження Переліку випадків, за яких військові медичні заклади (підрозділи) можуть надавати послуги з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб	Березень 2025 року	ДОЗ МОУ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Нормативним актом МОУ затверджено Переліку випадків, за яких військові медичні заклади (підрозділи) можуть надавати послуги з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб		виконано частково	Департаментом охорони здоров'я Міністерства оборони України розроблено проєкт наказу Міністерства оборони України "Про затвердження Порядку надання закладами охорони здоров'я в системі Міністерства оборони України послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб у мирний час", який проходить процедуру внутрішнього погодження
		Імовірність вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення членами військово-лікарських комісій (ВЛК)	Дії членів ВЛК щодо задоволення свого приватного інтересу шляхом отримання неправомірної вигоди під час встановлення придатності до військової служби, відстрочки від мобілізації за станом здоров'я, визначення військових спеціальностей, до яких може бути придатною особа, встановлення причинно-наслідкового зв'язку травм (поранень, контузій, каліцтв), пов'язаних із захистом Батьківщини	Повільний процес інтеграції електронної системи охорони здоров'я (ЕСОЗ), Єдиного реєстру призовників, військовозобов'язаних та резервістів із системою військово-лікарської експертизи через незадовільне матеріально-технічне забезпечення ВЛК. Недостатня координація, об'єднання спроможностей та взаємодія військової та цивільної системи охорони здоров'я в інтересах організації медичного забезпечення військ	Організація та контроль виконання: постанови Кабінету Міністрів України від 07 вересня 1993 року № 708 "Про порядок організації та проведення військово-лікарської експертизи", постанови Кабінету Міністрів України 23 серпня 2023 року № 901, якою затверджено Порядок здійснення в особливий період обміну медичними та іншими документами військовослужбовців між закладами охорони здоров'я державної та комунальної власності, державними установами, військовими частинами і територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки (ТЦКСП), наказу МОУ від 14.08.2008 № 402, яким затверджено Положення про військово-лікарську експертизу в ЗСУ	4	3	12 критичний	10.3. Цифровізація усіх процесів медичного забезпечення, зокрема електронної медичної інформаційної системи ВЛК, забезпечення їх інтероперабельності з державними та відомчими інформаційно-комунікаційними системами	Березень 2026 року	ДОЗ МОУ	Передбачені в державному бюджеті видатки на утримання	У промислову експлуатацію уведено електронну медичну інформаційну систему та забезпечено її інтероперабельності з державними та відомчими інформаційно-комунікаційними системами		виконано частково	Реалізація наступних етапів цифровізації та депаперизації діяльності медичних підрозділів Збройних Сил України, спрямованих на підвищення ефективності медичного забезпечення, якості обліку та управління медичною інформацією. Передбачається розширення функціоналу інформаційно-комунікаційної системи "Медична інформаційна система Збройних Сил України" (ІКС МІС ЗСУ) шляхом впровадження та розвитку спеціалізованих модулів, зокрема: модуля електронних медичних призначень; госпітального модуля для ведення стаціонарного лікування та маршрутизації пацієнтів; модуля обліку та результатів абораторних досліджень; модуля автоматизованого формування, зберігання та обміну медичними документами відповідно до встановлених стандартів. Крім того, планується забезпечення інтеграції ІКС МІС ЗСУ з електронною системою охорони здоров'я (ЕСОЗ), а також з іншими державними інформаційними ресурсами та реєстрами, у межах визначених законодавством повноважень, з метою уніфікації медичних даних, зменшення паперового документообігу, уникнення дублювання інформації та забезпечення безперервності медичного супроводу військовослужбовців.
			Ймовірність корупційних дій учасників військово-лікарської експертизи та використання дискреційних повноважень членами військово-лікарської комісії внаслідок відсутності правового механізму оскарження об'єктивності, неупередженості та обгрунтованості прийнятих ними рішень, висновків і пропозицій.	Відсутність спеціального міжвідомчого уповноваженого органу, який здійснює контроль діяльності ВЛК та медико-соціальних експертних комісій (МСЕК), реалізує право громадян на оскарження їх рішень. Можливість оскарження рішень військово-лікарських комісій в суді обмежується оскарженням процедурних питань щодо оформлення документів. Вищою інстанцією, яка може перевіряти об'єктивність висновків з питань військово-лікарської експертиз, є відомча Центральна військово-лікарська комісія	Організація виконання вимог Закону України "Основи законодавства України про охорону здоров'я", Статуту внутрішньої служби ЗСУ, постанови Кабінету Міністрів України від 07 вересня 1993 року № 708 "Про порядок організації та проведення військово-лікарської експертизи"	4	3	12 критичний	10.4. Спільно з МОЗ розроблення та подання КМУ проєкту розпорядження КМУ про затвердження Типового порядку організації та проведення військово-лікарської експертизи, яким передбачено створення міжвідомчої спеціального уповноваженого органу до повноважень забезпечення права громадян на оскарження об'єктивності висновків з питань військово-лікарської експертиз, висновків Центральної військово-лікарської комісії та МСЕК	Грудень 2025 року	ДОЗ МОУ	Передбачені в державному бюджеті видатки на утримання	Постановою КМУ затверджено Типовий порядок організації та проведення військово-лікарської експертизи		Не виконано	Положенням про військово-лікарську експертизу в Збройних Силах України, затвердженим наказом Міністра оборони України від 14.08.2008 № 402 (далі — Положення), врегульовано порядок подання та розгляду звернень штатними військово-лікарськими комісіями (ВЛК), у тому числі питання оскарження їх рішень. Відповідно до Положення, штатні ВЛК здійснюють перевірку постанов позаштатних ВЛК на відповідність встановленому діагнозу та вимогам Положення на підставі медичних документів. Скарги на рішення, дії чи бездіяльність ВЛК районних (міських) ТЦК та СП подаються за підпорядкованістю до ВЛК обласних, Київського та Севастопольського міських ТЦК та СП. У разі незгоди з рішенням ВЛК районного (міського) ТЦК та СП громадянин за його заявою направляється для проходження ВЛК обласного рівня. Рішення, дії чи бездіяльність ВЛК обласних (Київського міського, Севастопольського міського) ТЦК та СП, а також рішення, прийняті за результатами розгляду звернень ВЛК регіону, можуть бути оскаржені в штатних військово-лікарських комісіях вищого рівня. Після проходження процедури адміністративного оскарження такі рішення можуть бути оскаржені у судовому порядку. Крім того, статтею 55 Конституції України гарантовано право кожної особи на оскарження в суді рішень, дій чи бездіяльності органів державної влади, а судові рішення є обов'язковими до виконання. Таким чином, законодавством забезпечено дієвий механізм оскарження рішень військово-лікарських комісій усіх рівнів. Водночас з 1 січня 2025 року експертиза щодо встановлення інвалідності для повнолітніх осіб здійснюється експертними командами з оцінювання повсякденного функціонування особи (ОПФО) відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2024 №1338. Повноваження щодо впровадження та розвитку зазначеної експертизи належать Міністерству охорони здоров'я України. Департамент охорони здоров'я Міністерства оборони України не уповноважений регулювати питання оцінювання повсякденного функціонування особи та оскарження висновків ОПФО.
11	Соціальне забезпечення	Ймовірне зловживання владою або службовим становищем	Вплив посадових осіб МОУ та ТЦКСП на визначення черговості подання документів на розгляд Комісії МОУ з розгляду питань, пов'язаних із призначенням і виплатою одноразової грошової допомоги та компенсаційних сум	Зацікавленість третіх сторін Недоброчесність службових осіб. Відсутність норми щодо черговості розгляду документів	Контроль керівника структурного підрозділу щодо черговості опрацювання документів	1	2	2 низький	11.1. Внесення змін в нормативно-правові акти щодо врегулювання черговості розгляду документів. Контроль керівництва щодо черговості подання на розгляд документів	Березень 2026 року	ДСЗ МОУ, ГУСП, КСВ ЗСУ	Передбачені в державному бюджеті видатки на утримання	До нормативно-правових актів МОУ внесено зміни		виконано	Постановою Кабінету Міністрів України від 30 травня 2025 р. № 631 затверджено зміни до постанов Кабінету Міністрів України від 25 грудня 2013 р. № 975 і від 28 лютого 2022 р. № 168", якими, зокрема, передбачено, що призначення і виплата одноразової грошової допомоги здійснюються в порядку черговості відповідно до дати надходження документів до розпорядника бюджетних коштів, який приймає рішення про призначення допомоги. Станом на 19.12.2025 триває робота щодо приведення у відповідність до вимог ПКМУ № 975 Положення про організацію в Міністерстві оборони України роботи з обчислення вислуги років для призначення пенсій військовослужбовцям і забезпечення соціальними виплатами осіб, звільнених з військової служби у Збройних Силах України, та членів їх сімей затвердженого наказом Міністерства оборони України від 14.08.2014 № 530.
			Зловживання при призначенні премій або інших виплат стимулюючого характеру особовому складу структурних підрозділів апарату МОУ, установ та військових частин, які в установленому порядку зараховані на фінансове забезпечення	Дискреційні повноваження керівників щодо встановлення грошової премії згідно Дисциплінарного Статуту ЗСУ. Недоброчесність службових осіб	Самоконтроль посадових осіб, відповідальних за нарахування грошового забезпечення та заробітної плати, інших виплат. Контроль керівника структурного підрозділу щодо недопущення переплат. Заходи контролю складом внутрішньої перевірочної комісії	2	2	4 середній	11.2. Проведення перевірок підстав для виплати керівниками (командирами) премій або інших виплат стимулюючого характеру під час проведення аудитів та інших перевірок	Грудень 2026 року	ДСЗ МОУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ	Передбачені в державному бюджеті видатки на утримання	Проведено перевірки підстав для виплати керівниками (командирвми) премій або інших виплат стимулюючого характеру		виконано	Службою внурішнього аудиту під час проведення внутрішніх аудитів перевірялись питання щодо виплат додаткової винагороди військовослужбовцям Збройних Сил України за виконання бойових завдань. Так, у І півріччі 2026 року зазначені питання перевірено у 34 військових частинах. За результатами аудитів встановлено порушення щодо незаконних (безпідставних) виплат додаткової винагороди на суму 978,0 млн грн, з яких відшкодовано 11,0 млн грн, та ризики незаконних виплат коштів на загальну суму 429,3 млн грн. Крім того, за вжитими аудиторськими заходами відшкодовано 83,8 млн грн збитків за фактами безпідставних виплат додаткових видів грошового забезпечення за внутрішніми аудитами, проведеними у попередніх періодах.
		Ймовірне одержаня неправомірної вигоди службовою особою	Отримання неправомірної вигоди шляхом включення в накази на виплату додаткової винагороди на період дії воєнного стану та одноравої винагороди в розмірі 70 000 гривень військовослужбовців, які фактично не брали участь у бойових діях або заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України	Дискреційні повноваження щодо встановлення виплати додаткової винагороди на період дії воєнного стану та одноравої винагороди в розмірі 70 000 гривень. Недоброчесність службових осіб	Контроль командування частин та штабів за обліком особовим складом, який бере участь у бойових діях або заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України, перебуваючи безпосередньо в районах їх здійснення, на тимчасово окупованій російською федерацією території України, на території між позиціями сил оборони та позиціями військ держави-агресора, у період здійснення зазначених заходів	3	2	6 високий	11.3. Перевірка підрозділів за межами районів проведення бойових дій на факт виконання ними бойового завдання спеціально створеними комісіями.	Грудень 2026 року	ГІ МОУ ДПЗВК МОУ ДВА МОУ ДКП МОУ УВК ЗСУ ГУП ГШ ЗСУ ВЗтаВК ЗСУ ОВУ	Передбачені в державному бюджеті видатки на утримання	Створення заходів контролю шляхом запровадження виїздних груп для запобігання та виявлення порушень		виконано	Відповідно до рішення Головнокомандувача Збройних Сил України від 25.01.2025 № 10643/С, здійснюється на постійній основі, залучення представників Служби внутрішнього аудиту до складу угрупувань військ. Так, у складі групи моніторингу виплат фінансової служби ОКП угрупования об'єднаних сил: залученими фахівцями Служби внутрішнього аудиту до перевірки у І півріччі 2026 року (перевірено матеріалів на 3918,4 млн грн) законності виплат додаткової винагороди безпосередньо у місцях виконання військовослужбовцями визначених бойових (спеціальних) завдань забезпечило встановлення безпідставних виплат на суму15,6 млн грн та ідентифікацію ризику (у т.ч. нормативно-правові) безпідставних виплат на суму 69,07 млн грн, інших порушень на 4,27 млн гривень. Наразі готується доповідь керівництву Міноборони щодо результатів моніторингу ризикових операцій та інформаційного простору для прийняття вдповідих рішень.
12	Державне гарантування якості	Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюютьУправлінням державного гарантування якості	Надання недостовірної (викривленої) інформації у Звітах Управління державного гарантування якості щодо спроможності системи менеджменту якості підприємсв промисловості виконати взяті зобовязання	Недоброчесність службових осіб, які здійснюють державне гарантування якості. Наявність у службовій особи Управління державного гарантування якості приватного інтересу, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень	Контроль доброчесності службових осіб Управління державного гарантування якості. Контроль керівника структурного підрозділу. Закон України "Про запобігання корупції", Положення про Управління державного гарантування якості, затверджене наказом Міністерства оборони України від 24 вересня 2024 року № 642	1	2	2 низький	12.1.Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів та проведення перевірок з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства персоналом Управління державного гарантування якості та у підпорядкованих військових представництвах	Грудень 2026 року	УДГЯ	В межах наявних ресурсів	Проведено перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства		виконано	У 1 півріччі 2026 року проведено перевірки восьми підпорядкованих територіальних підрозділів Головного управління державного гарантування якості з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства: 1 ТУ ДГЯ, 3 ТУ ДГЯ, 6 ТУ ДГЯ, 10 ТУ ДГЯ, 11 ТУ ДГЯ, 10 Хіммотологічного центру (Міністерства оборони України), Територіального центру контролю якості тилового майна Західного регіону, Територіального центру контролю якості тилового майна Східного регіону. У Головному управлінні державного гарантування якості (далі - ГУ ДГЯ) та підпорядкованих територіальних підрозділах фактично вживаються запроваджені ГУ ДГЯ комплексні заходи із запобігання та протидії корупції. Перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства інших підпорядкованих територіальних підрозділів ГУ ДГЯ згідно затвердженого графіку перевірок тривають до грудня 2026 року.

			Отримання персоналом Управління державного гарантування якості від підприємств винагород, переваг, пільг, послуг, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб. Укладання між підприємством та працівниками Управління державного гарантування якості договорів на науково-технічне супровождення сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів. Незаконне лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з державного гарантування якості, а також приймання результатів робіт. Працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб Управління державного гарантування якості на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями	Можливість порушення службовими особами Управління державного гарантування якості вимог Закону України "Про запобігання корупції" щодо обмеження сумісництва, отримання подарунків, працевлаштування після звільнення та інших заборон. Недоброчесність службових осіб	Контроль доброчесності службових осіб Управління державного гарантування якості. Контроль керівника структурного підрозділу. Закон України "Про запобігання корупції", Положення про Управління державного гарантування якості, затверджене наказом Міністерства оборони України від 24 вересня 2024 року № 642	2	2	4 середній	12.2. Передбачити у проекті постанові Кабінету Міністрів України "Про затвердження Положення про уповноважений орган з державного гарантування якості", та змінах до наказу Міністерства оборони України від 24 вересня 2024 року № 642, яким затверджено Положення про Управління державного гарантування якості, якими заборонити: укладання між підприємством та працівниками Управління державного гарантування якості договорів на науково-технічне супровождення сертифікаційних робіт та випробувань; лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з державного гарантування якості, а також приймання результатів робіт; отримання від підприємств переваг, пільг тощо, які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб; працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб Управління державного гарантування якості на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями	Грудень 2025 року	УДГЯ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Набрали чинності постанова КМУ та зміни до наказу		Виконано	20.06.2026 набрала чинності постанова Кабінету Міністрів України від 17 червня 2026 № 788 "Про затвердження Положення про упоноважений орган з державного гарантування якості".
13	Контроль якості та приймання продукції	Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюють військове представництво	Навмисне надання висновку замовнику з необгрунтованим завищенням рівня договірної ціни службовими особами військових представництв. Не здійснення контролю за витрачанням підприємствами коштів державного бюджету, що спрямовуються на оборонні закупівлі. Надання недостовірної (викривленої) інформації у Висновках військових представництв МОУ щодо спроможності підприємсв промисловості виконати взяті зобовязання та погасити наданий аванс (попередню оплату)	Недоброчесність службових осіб, які здійснюють військове представництво. Наявність у службовій особи військового представництва приватного інтересу у сфері, в якій вона виконує свої службові повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень	Контроль доброчесності службових осіб військових представництв. Контроль керівника структурного підрозділу. Закон України "Про запобігання корупції", Положення про представництва державних замовників з оборонного замовлення на підприємствах, в установах і організаціях, затверджене постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2009 року № 1107	1	2	2 низький	13.1.Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів та проведення перевірок з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства персоналом Управління військових представництв МОУ та у підпорядкованих військових представництвах	Грудень 2026 року	ГУТОКЯ	В межах наявних ресурсів	Проведено перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства		Не виконано	Починаючи з січня 2025 р. відбувається процес змін в системі управління Головного управління технічного оцінювання та контролю якості озброєння та військової техніки та військових представництв Міністерства оборони України зі зміною термінів проведення заходів та форм (переформування, розформування). Відповідно до Директив Міністра оборони України та Головнокомандувача Збройних Сил України №№ Д-321/3/дск від 11.01.2025р., Д-321/106/дск від 03.09.2025р., Д-321/126/дск від 18.10.2025р., Д-321/155/дск від 12.12.2025р. прийнято рішення: • розформувати військові представництва Міністерства оборони України (Директива №Д-321/3/ дск від 11.01.2025р.) до 15.01.2026р. (Директива № 321/155/дск від 12.12.2025р.), правонаступниками визначені територіальні управління державного гарантування якості (Директива № Д-321/106/дск від 03.09.2025) • переформування Головного управління відмінено (Директива №Д-321/106/дск від 03.09.2025р.), строк розформування змінено до 31.01.2026 р. (Директива Д-321/155/дск від 12.12.2025 р.), правонаступником визначено Головне управління державного гарантування якості Д-321/126/дск від 18.10.2025).
			Отримання персоналом військового представництва від підконтрольних підприємств винагород, переваг, пільг, послуг, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб. Укладання між підприємством та працівниками військового представництва договорів на науково-технічне супровождення сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів . Незаконне лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з проведення випробувань, а також приймання результатів робіт. Працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб військових представництв на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями.	Можливість порушення службовими особами військового представництва вимог Закону України "Про запобігання корупції" щодо обмеження сумісництва, отримання подарунків, працевлаштування після звільнення та інших заборон. Недоброчесність службових осіб	Контроль доброчесності службових осіб військових представництв. Контроль керівника структурного підрозділу. Закон України "Про запобігання корупції", Положення про представництва державних замовників з оборонного замовлення на підприємствах, в установах і організаціях, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2009 року № 1107.	2	2	4 середній	13.2. Внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2009 року № 1107 "Про затвердження Положення про представництва державних замовників у сфері оборони на підприємствах, в установах і організаціях", якими заборонити: укладання між підприємством та працівниками військового представництва договорів на науково-технічне супровождення сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів; лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з проведення випробувань, а також приймання результатів робіт; отримання від підконтрольних підприємств переваг, пільг, послуг, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб; працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб військових представництв на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями	Жовтень 2025 року	ГУТОКЯ	У межах видатків, передбачених у державному бюджеті	Набрала чинності постанова КМУ		Не виконано	Починаючи з січня 2025 р. відбувається процес змін в системі управління Головного управління технічного оцінювання та контролю якості озброєння та військової техніки та військових представництв Міністерства оборони України зі зміною термінів проведення заходів та форм (переформування, розформування). Відповідно до Директив Міністра оборони України та Головнокомандувача Збройних Сил України №№ Д-321/3/дск від 11.01.2025р., Д-321/106/дск від 03.09.2025р., Д-321/126/дск від 18.10.2025р., Д-321/155/дск від 12.12.2025р. прийнято рішення: • розформувати військові представництва Міністерства оборони України (Директива №Д-321/3/ дск від 11.01.2025р.) до 15.01.2026р. (Директива № 321/155/дск від 12.12.2025р.), правонаступниками визначені територіальні управління державного гарантування якості (Директива № Д-321/106/дск від 03.09.2025) • переформування Головного управління відмінено (Директива №Д-321/106/дск від 03.09.2025р.), строк розформування змінено до 31.01.2026 р. (Директива Д-321/155/дск від 12.12.2025 р.), правонаступником визначено Головне управління державного гарантування якості Д-321/126/дск від 18.10.2025).